

Relatório de Resultados

1T25

ODPV
B3 LISTED NM

IDIV B3 SMLL B3 | ISE B3 IDIVERSA B3 | IGPTW B3 IGC-NM B3



Pacto Global
Rede Brasil



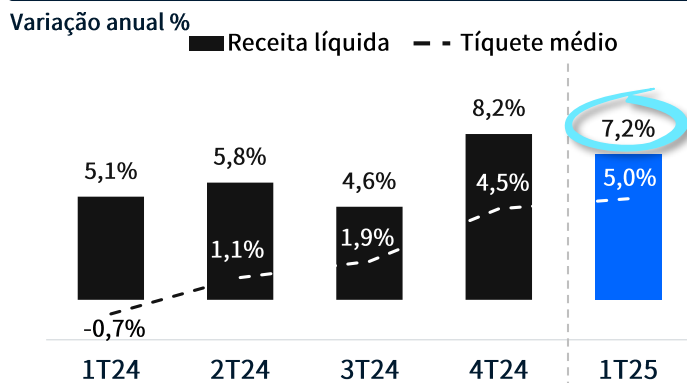
Destaques

Resultados 1T25

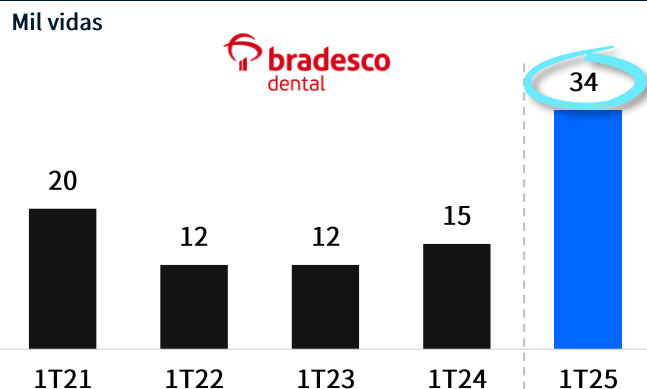


- ✓ Receita sobe 7,2% e Ebitda ajustado cresce 11,7% no 1T25, com expansão de margem de 36,8% para 38,3%
- ✓ Bradesco Dental adiciona 34 mil novos clientes PME, de maior tíquete e menor sinistralidade
- ✓ Sinistralidade de 35,8% no 1T25, passando de 39,8% para 38,6% em 12 meses, mais eficiente 1,2 p.p.
- ✓ Índice de despesas administrativas e comerciais melhora de 24,7% para 23,5% da Receita no 1T25
- ✓ Lucro líquido recorrente por ação maior 11,5% no trimestre e 15,5% superior em 12 meses
- ✓ Dividendos + JCP + Recompra de ações totalizam R\$151 milhões no 1T25 e R\$529 milhões em 12 meses
- ✓ Caixa líquido de R\$1,037 bilhão. Dívida zero. ROE de 42,1% em 12 meses

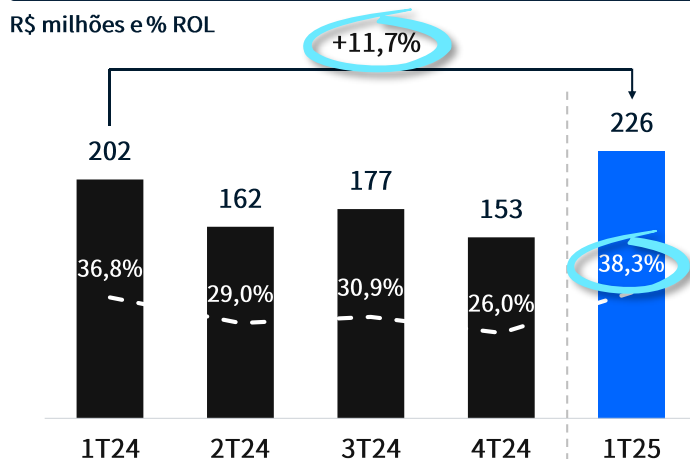
Receita líquida e Tíquete médio



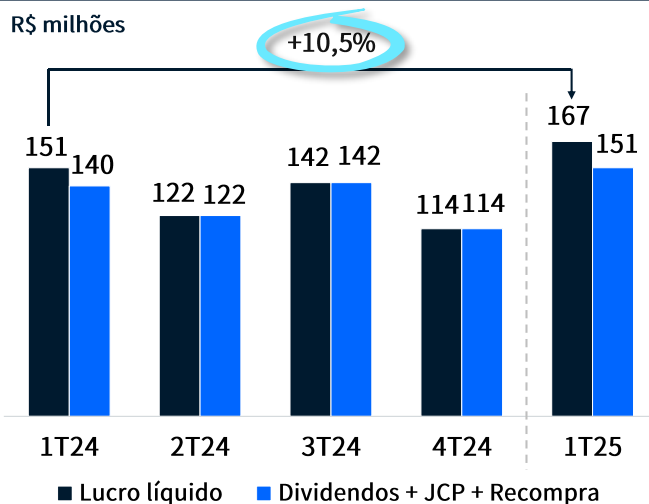
Bradesco Dental: adições líquidas PME



EBITDA Ajustado e Margem EBITDA



Lucro líquido recorrente e Remuneração aos Acionistas



Desempenho operacional e financeiro

Barueri, 06 de maio de 2025

A Odontoprev (B3: ODPV3 BZ), maior operadora de planos odontológicos do Brasil, anuncia hoje os resultados consolidados do primeiro trimestre de 2025 (1T25). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de reais, exceto onde especificado, conforme plano de contas da Agência Nacional de Saúde Suplementar – (ANS), Lei das S.A., e as práticas contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) referendadas pela ANS. As informações constantes do Informativo Trimestral (ITR), divulgado para a CVM/B3, levam em consideração as normas IFRS 17, CPC 50 – Contratos de Seguros e a IFRS 9, CPC 48 – Instrumentos Financeiros. O total de beneficiários divulgado inclui as vidas da marca BB Dental comercializada pela empresa Brasil Dental Operadora de Planos Odontológicos S.A, onde a Odontoprev S.A. possui 25,01% do capital total social e contabiliza seus resultados financeiros via equivalência patrimonial.

A Odontoprev exerce uma atividade regulada, onde há a obrigatoriedade de apresentação das demonstrações financeiras com base no plano de contas da ANS, que inclui rubricas contábeis com denominações diferentes daquelas comumente empregadas por empresas de outros setores.

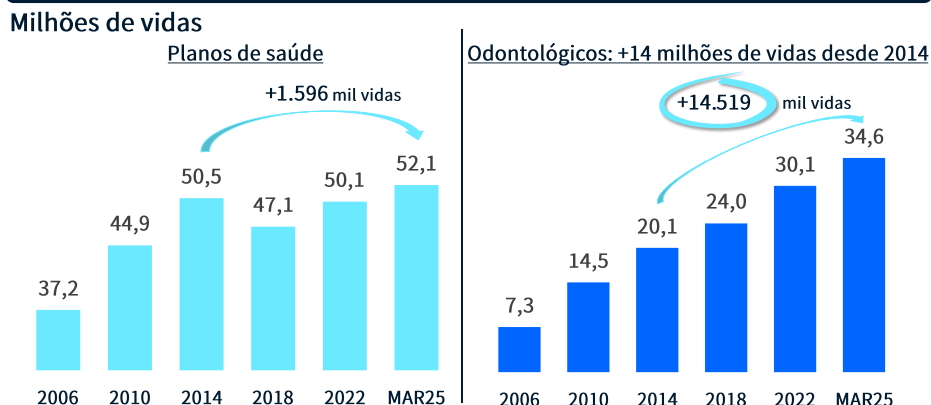
Índice

Mensagem da Administração	4
Métricas selecionadas	8
Dados por segmento de negócio	9
Métricas ESG	10
Desempenho operacional e financeiro	11
Receita operacional líquida (ROL)	11
Tíquete médio consolidado	11
Carteira total de beneficiários	12
Custo de Serviços e Sinistralidade	13
Despesas de Comercialização (DC)	15
Despesas Administrativas (DA)	16
Provisões para perdas sobre créditos	17
EBITDA e EBITDA Ajustado	18
Resultado Financeiro	19
Imposto de Renda e Contribuição Social	20
Alíquota efetiva	20
Ágio	20
Lucro líquido	21
Fluxo de Caixa	22
Investimentos	23
Remuneração aos Acionistas	24
Programa de Recompra de Ações	25
Mercado de Capitais	26
Videoconferência	28
Anexos	29

Mensagem da Administração

Figura A: Evolução planos médicos e odontológicos desde 2006

Em março, o setor de planos odontológicos registrou 34,6 milhões de beneficiários, de acordo com dados da Agência Nacional de Saúde – ANS. Na última década, observamos um crescimento de 14,5 milhões de novos clientes em planos dentais, Figura A:

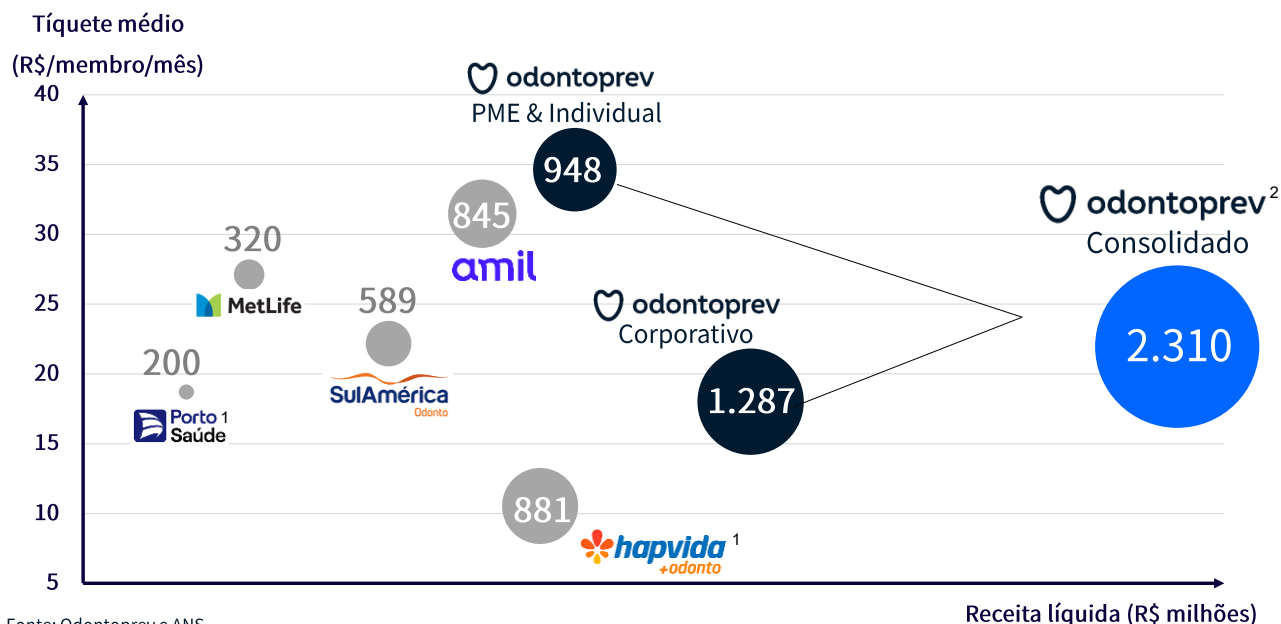


O modelo de negócios Odontoprev é único, com plataforma tecnológica proprietária, que atesta de forma eletrônica a qualidade dos serviços prestados de saúde bucal a cerca de nove milhões de beneficiários.

A receita líquida em contratos corporativos acumulou R\$1.287 milhões nos últimos doze meses encerrados em março de 2025, enquanto planos PME e individuais atingiram R\$948 milhões, levando a receita líquida consolidada a R\$2.310 milhões, como na Figura B.

Figura B: Receita líquida e Tíquete Médio de Planos Odontológicos

ABR24-MAR25



O segmento estratégico de planos massificados, de Pequenas e Médias empresas - PME e planos Individuais, registrou crescimento médio de receita de 12% ao ano desde 2014, com participação crescente no portfólio, passando a representar 43% da receita consolidada nos últimos doze meses, versus 25% dez anos atrás. O segmento massificado conta com tíquete médio 100% superior aos planos corporativos, e é potencializado pelos canais bancários exclusivos de distribuição da Companhia, que permitem a penetração em nichos de mercado de menor competição e margens superiores à indústria, como vemos nas Figuras C e D.

Figura C: Segmentação da Receita e Tíquete médio Odontoprev

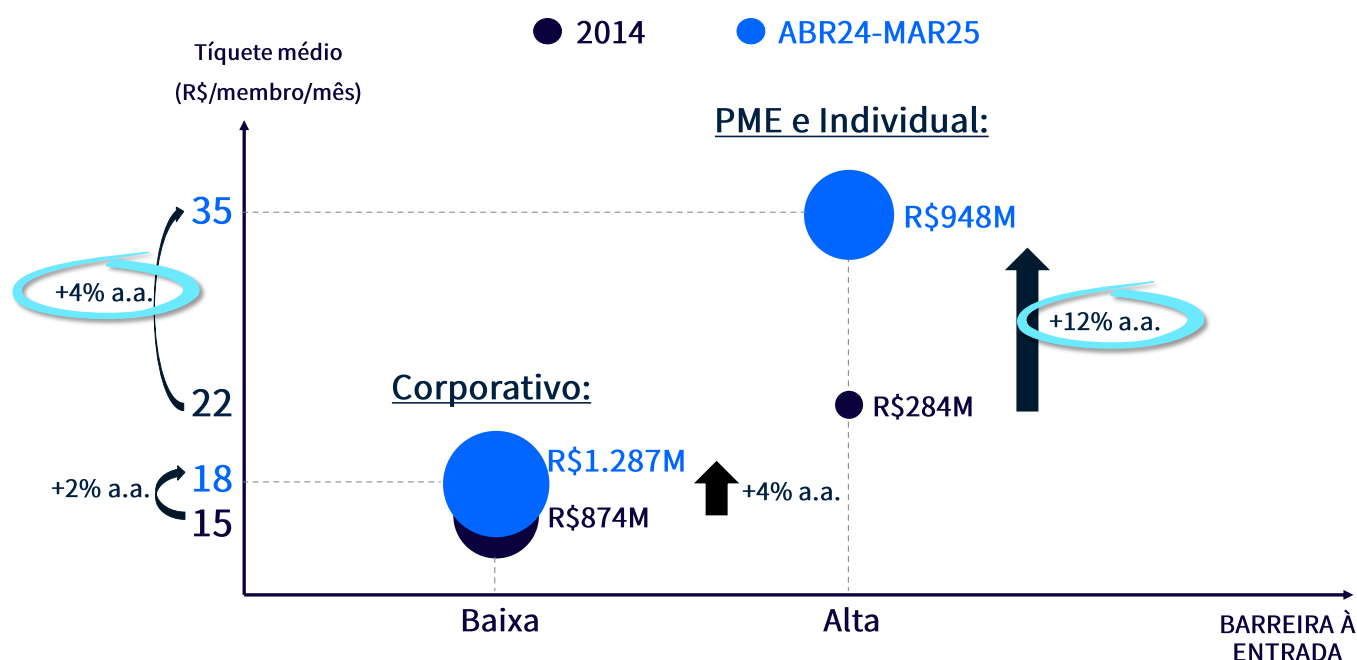
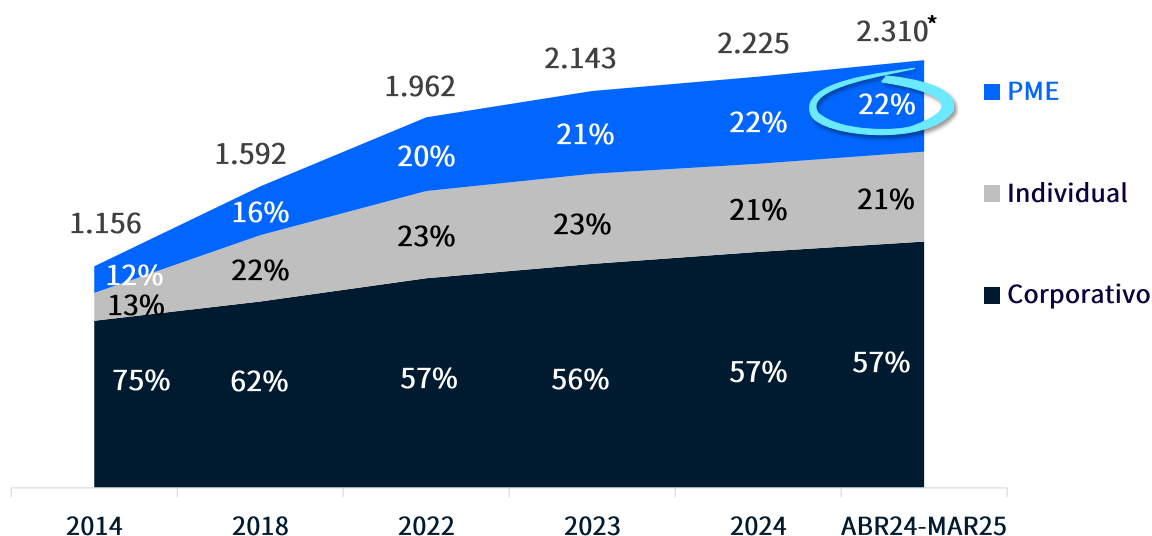


Figura D: Evolução composição Receita líquida

R\$ milhões e % ROL



*Inclui R\$74 milhões de outras receitas.

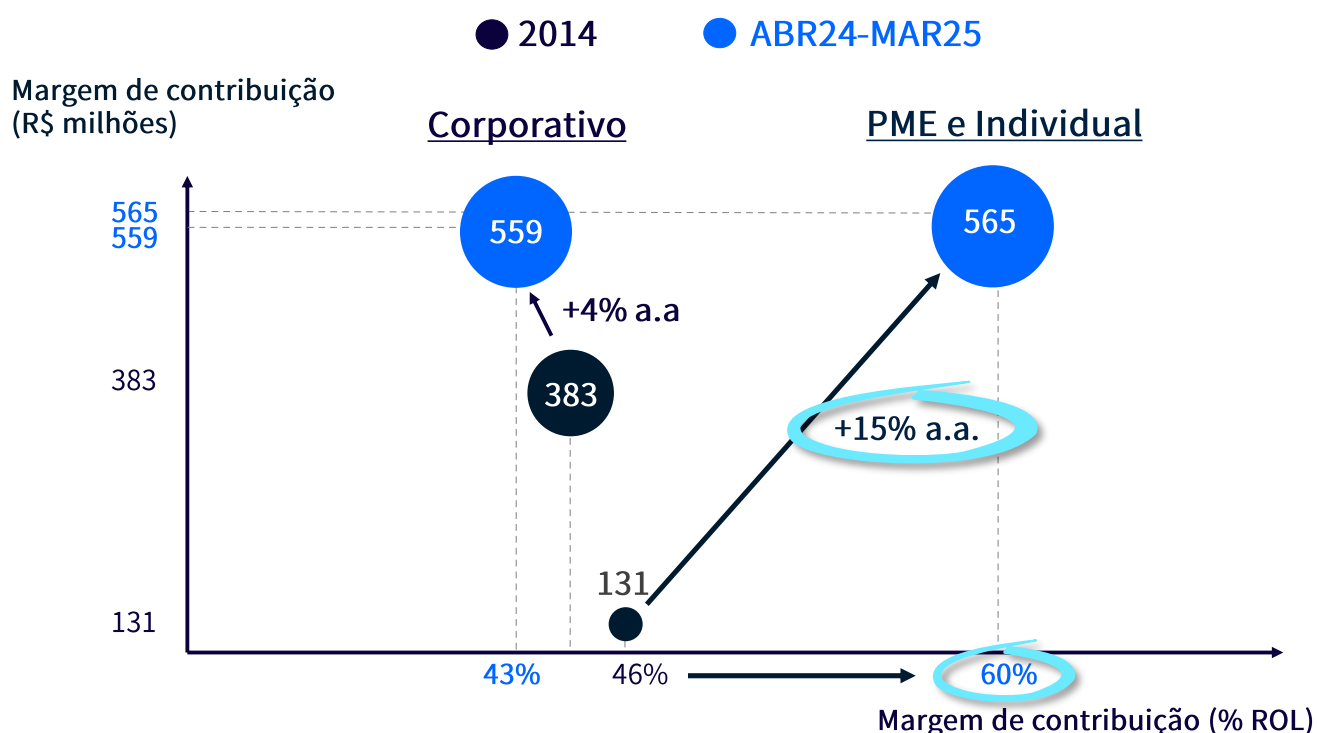
Os protocolos eletrônicos Odontoprev para auditoria técnica de tratamentos odontológicos, mais a contínua segmentação de rede credenciada e os elevados padrões de controle antifraude baseados em plataforma tecnológica proprietária, tem resultado em inflação interna controlada, representando, em geral, evolução de custos muitas vezes inferior ao IPCA, desde 2014.

Por sua vez, o tíquete médio consolidado Odontoprev tem apresentado crescimento alinhado e/ou superior à variação do custo de serviços, potencializado pelos efeitos positivos do melhor mix de produtos, em particular dos planos massificados.

No trimestre, a sinistralidade consolidada foi de 36%. Nos últimos doze meses, a sinistralidade passou de 40% para 39%, mais eficiente dada a crescente participação de produtos PME e planos individuais, de menor custo de serviços.

Na última década, o segmento massificado registrou crescimento médio de 15% ao ano em sua margem de contribuição em reais, atingindo R\$565 milhões nos últimos doze meses, com margem de 60%, superior ao tradicional segmento Corporativo, conforme [Figura E](#).

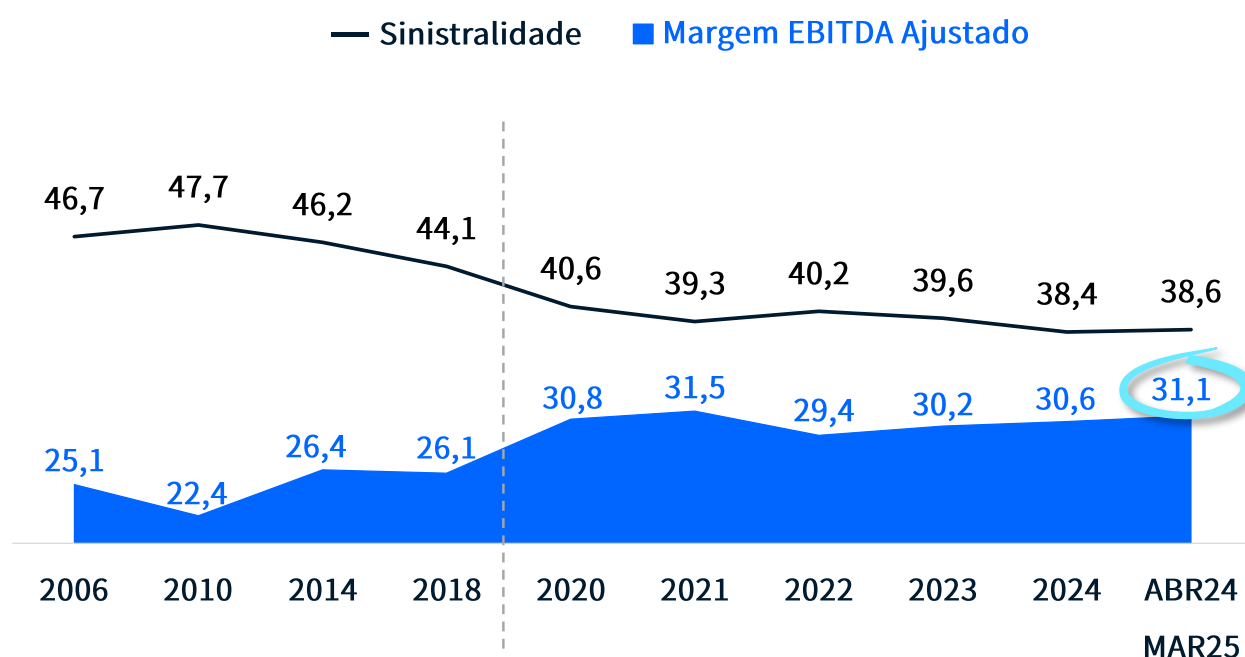
Figura E: Margem de Contribuição por segmento



Margem de Contribuição = ROL – Custo de Serviços – Despesas de Comercialização

A sinistralidade dos planos PME e Individuais tem se mantido abaixo de 30%, em comparação ao patamar de 50% no segmento corporativo, contribuindo para o EBITDA ajustado de R\$226 milhões no 1T25, 12% acima A/A, acumulando o recorde de R\$718 milhões nos últimos doze meses, com expansão de margem de 30% para 31% no ano, como vemos na [Figura F](#).

Figura F: Sinistralidade e Margem EBITDA Ajustado desde o IPO em 2006



O Lucro líquido registrou R\$167 milhões no trimestre, 11% acima do lucro líquido recorrente do 1T24, atingindo R\$545 milhões nos últimos doze meses encerrados em março de 2025, com margem líquida de 24%, a mais expressiva observada setorialmente na Saúde Suplementar brasileira.

A Administração aprovou a distribuição de dividendos 1T25 de R\$118 milhões que, somada ao JCP de R\$25 milhões e Recompra de ações de R\$8 milhões, totalizam *payout* de 90% do Lucro líquido trimestral de R\$167 milhões.

O patamar anual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia e perfil decrescente para os próximos anos.

Registramos caixa de R\$1,037 bilhão ao final de março, dívida zero e retorno sobre patrimônio (ROE) de 42% nos últimos doze meses.

A Odontoprev agradece a todos os seus colaboradores, parceiros de negócio, cirurgiões-dentistas credenciados, acionistas e, sobretudo, aos 9 milhões de brasileiros que nos confiam a saúde dos seus sorrisos.

Métricas selecionadas

R\$ mil, exceto onde especificado	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%	ABR24-MAR25	ABR23-MAR24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	590.466	550.696	7,2	589.642	0,1	2.309.557	2.169.584	6,5
Tíquete médio (R\$/vida/mês)	22,49	21,42	5,0	22,41	0,4	22,26	21,59	3,1
Número de beneficiários	8.900.512	8.634.125	3,1	8.924.269	(0,3)	8.900.512	8.634.125	3,1
Adições líquidas (vidas)	(23.757)	16.232	-	105.979	-	266.387	369.541	(27,9)
Custo de serviços	211.263	192.062	10,0	235.891	(10,4)	890.638	862.553	3,3
Custo de serviços médio (R\$/vida/mês)	7,90	7,42	6,5	8,86	(10,9)	8,47	8,51	(0,5)
Lucro Bruto (ex-PEONA)	379.203	358.634	5,7	353.751	7,2	1.418.919	1.307.031	8,6
Índice de sinistralidade (%)	35,8	34,9	0,9 p.p.	40,0	(4,2 p.p.)	38,6	39,8	(1,2 p.p.)
Índice de despesas comerciais - DC (%)	10,0	11,0	(1,0 p.p.)	12,1	(2,1 p.p.)	11,2	10,5	0,7 p.p.
Índice de despesas administrativas - DA (%)	13,5	13,7	(0,2 p.p.)	18,0	(4,5 p.p.)	15,2	15,7	(0,5 p.p.)
Índice DC + DA (%)	23,5	24,7	(1,2 p.p.)	30,1	(6,6 p.p.)	26,4	26,1	0,3 p.p.
Índice combinado (%)	59,3	59,6	(0,3 p.p.)	70,1	(10,9 p.p.)	65,0	65,9	(0,9 p.p.)
PDD (%)	1,2	1,9	(0,7 p.p.)	2,2	(1,0 p.p.)	2,1	2,2	(0,1 p.p.)
EBITDA ajustado	226.052	202.464	11,7	153.309	47,4	717.982	647.811	10,8
Margem - EBITDA ajustado (%)	38,3	36,8	1,5 p.p.	26,0	12,3 p.p.	31,1	29,9	1,2 p.p.
Resultado Financeiro líquido	25.938	29.224	(11,2)	28.012	(7,4)	106.522	88.191	20,8
Lucro líquido	166.632	155.385	7,2	114.022	46,1	544.828	522.301	4,3
(-) Eventos não recorrentes	-	4.572	-	-	-	-	46.089	-
Lucro líquido recorrente	166.632	150.813	10,5	114.022	46,1	544.828	476.212	14,4
Capital social (mil ações)	552.496	552.496	-	552.496	-	552.496	552.496	-
Ações em Tesouraria (mil)	6.930	1.855	273,7	6.189	12,0	6.930	1.855	273,7
Ações elegíveis (mil)	545.565	550.641	(0,9)	546.307	(0,1)	545.565	550.641	(0,9)
Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação)	0,305	0,274	11,5	0,209	46,3	0,999	0,865	15,5
Dividendos	118.000	73.000	61,6	81.000	45,7	407.905	500.254 *	(18,5)
JCP	24.749	22.779	8,6	21.423	15,5	86.207	84.014	2,6
Recompra de ações	7.864	44.435	(82,3)	11.903	(33,9)	35.000	44.435	(21,2)
Total Remuneração aos Acionistas	150.613	140.214	7,4	114.326	31,7	529.112	628.703	(15,8)
Payout (%)	90,4	90,2	-	100,3	-	-	-	-
Capex	14.617	13.743	6,4	29.303	(50,1)	94.627	81.884	15,6
Caixa líquido	1.036.661	1.179.926	(12,1)	913.403	13,5	1.036.661	1.179.926	(12,1)
Sobra de solvência	150.606	319.418	(52,8)	42.606	253,5	150.606	319.418	(52,8)
ROE	-	-	-	-	-	42,1	42,4	(0,3 p.p.)

*Inclui R\$427 milhões de Dividendos 2023 deliberados em AGO de abril/2024

Dados por segmento de negócio

Principais Métricas - Corporativo	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%	ABR24-MAR25	ABR23-MAR24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	328.632	300.928	9,2	326.966	0,5	1.287.362	1.186.826	8,5
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	18,06	17,10	5,6	17,95	0,6	18,00	17,15	4,9
Número de beneficiários (mil)	6.300	6.104	3,2	6.359	(0,9)	6.300	6.104	3,2
Adições líquidas (mil)	(59)	(3)	-	98	-	195	241	(18,9)
Custo de Serviços	151.428	133.624	13,3	169.138	(10,5)	636.224	607.362	4,8
Índice de sinistralidade (%)	46,1	44,4	1,7 p.p.	51,7	(5,6 p.p.)	49,4	51,2	(1,8 p.p.)
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	7,98	7,29	9,3	8,94	(10,7)	8,55	8,46	1,1
Lucro Bruto	177.204	167.304	5,9	157.828	12,3	651.139	579.464	12,4
Margem bruta (%)	53,9	55,6	(1,7 p.p.)	48,3	5,6 p.p.	50,6	48,8	1,8 p.p.
Despesas de Comercialização	20.775	21.625	(3,9)	25.445	(18,4)	91.862	82.549	11,3
Índice Despesas de Comercialização (%)	6,3	7,2	(0,9 p.p.)	7,8	(1,5 p.p.)	7,1	7,0	0,1 p.p.
Margem de contribuição	156.429	145.679	7,4	132.383	18,2	559.277	496.916	12,5
Margem de contribuição (%)	47,6	48,4	(0,8 p.p.)	40,5	7,1 p.p.	43,4	41,9	1,5 p.p.

Principais Métricas - PME	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%	ABR24-MAR25	ABR23-MAR24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	122.600	112.825	8,7	124.352	(1,4)	478.270	439.921	8,7
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	26,52	25,47	4,1	27,22	(2,6)	26,19	26,12	0,3
Número de beneficiários (mil)	1.646	1.564	5,3	1.609	2,4	1.646	1.564	5,3
Adições líquidas (mil)	38	13	193,3	8	366,1	82	170	(51,6)
Custo de Serviços	29.127	27.136	7,3	32.613	(10,7)	123.674	123.820	(0,1)
Índice de sinistralidade (%)	23,8	24,1	(0,3 p.p.)	26,2	(2,4 p.p.)	25,9	28,1	(2,2 p.p.)
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	5,97	5,81	2,7	6,78	(11,9)	6,42	6,98	(8,0)
Lucro Bruto	93.473	85.689	9,1	91.740	1,9	354.596	316.101	12,2
Margem bruta (%)	76,2	75,9	0,3 p.p.	73,8	2,4 p.p.	74,1	71,9	2,2 p.p.
Despesas de Comercialização	14.777	13.593	8,7	16.867	(12,4)	62.643	52.458	19,4
Índice Despesas de Comercialização (%)	12,1	12,0	0,1 p.p.	13,6	(1,5 p.p.)	13,1	11,9	1,2 p.p.
Margem de contribuição	78.696	72.096	9,2	74.872	5,1	291.953	263.643	10,7
Margem de contribuição (%)	64,2	63,9	0,3 p.p.	60,2	4,0 p.p.	61,0	59,9	1,1 p.p.

Principais Métricas - Individual	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%	ABR24-MAR25	ABR23-MAR24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	121.513	115.146	5,5	118.700	2,4	469.628	465.173	1,0
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	44,97	42,33	6,3	43,72	2,9	43,21	41,70	3,6
Número de beneficiários (mil)	954	965	(1,2)	957	-	954	965	(1,2)
Adições líquidas (mil)	(3)	7	-	-	-	(11)	(41)	-
Custo de Serviços	21.915	22.279	(1,6)	24.734	(11,4)	96.216	107.025	(10,1)
Índice de sinistralidade (%)	18,0	19,3	(1,3 p.p.)	20,8	(2,8 p.p.)	20,5	23,0	(2,5 p.p.)
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	7,64	7,72	(1,0)	8,61	(11,3)	8,35	9,04	(7,6)
Lucro Bruto	99.597	92.868	7,2	93.966	6,0	373.411	358.148	4,3
Margem bruta (%)	82,0	80,7	1,3 p.p.	79,2	2,8 p.p.	79,5	77,0	2,5 p.p.
Despesas de Comercialização	22.500	23.654	(4,9)	27.932	(19,4)	100.621	89.580	12,3
Índice Despesas de Comercialização (%)	18,5	20,5	(2,0 p.p.)	23,5	(5,0 p.p.)	21,4	19,3	2,1 p.p.
Margem de contribuição	77.097	69.214	11,4	66.034	16,8	272.791	268.568	1,6
Margem de contribuição (%)	63,4	60,1	3,3 p.p.	55,6	7,8 p.p.	58,1	57,7	0,4 p.p.

*Os dados do segmento de planos Individuais excluem provisões/ reversões de planos de livre escolha de credenciados ocorridos entre 2020 e 2023.

Métricas ESG



Em abril/25, a Odontoprev publicou o **Relatório Anual de Sustentabilidade 2024**, com base nas diretrizes GRI (Global Reporting Initiative), SASB (Sustainability Accounting Standards Board) e TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Para acessar o relatório, [clique aqui](#).

ISEB3

Passamos a integrar a carteira do **Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE)** da B3, em vigor desde 05/maio, composta por companhias de 40 setores.

Principais indicadores ambientais	1T24	1T25
Consumo total de energia elétrica (kWh) [GRI-302]	273.817	577.354
Consumo total de água (m³) [GRI-303]	612	633
Emissões de gases de efeito estufa por escopo (tCO2e) [GRI 305]	98	116
Escopo 1 - emissões diretas (tCO2e)	0	2
Escopo 2 - emissões indiretas relativas à compra de energia (tCO2e)	13	26
Escopo 3 - emissões indiretas da cadeia de valor (tCO2e)	85	88
Gestão de Resíduos [GRI 306] (Kg)	57	119
Descarte de Papel (Kg)	51	107
Descarte de Plástico (Kg)	4	8
Descarte de Alumínio (Kg)	1	2
Descarte de Vidro (Kg)	1	1

Principais indicadores de gestão de pessoas	1T24	1T25
Funcionários	1.936	1.927
Conselheiros (Administração e Fiscal)	11	11
Funcionários ex-Conselheiros	1.925	1.916
Funcionários Call Center	170	168

Turnover total	6,9%	6,5%
Turnover sem Call Center	6,3%	6,4%
Turnover Call Center	14,1%	14,3%

[GRI G4-LA12]

Distribuição por gênero

% Homens	28,3%	27,0%
% Mulheres	71,7%	73,0%
% Mulheres na Gestão Estratégica	44,6%	33,3%

[GRI G4-LA12]

Distribuição funcional

Estatutário	0,4%	0,4%
Gerência/Superintendência	4,5%	4,4%
Supervisão	5,1%	5,5%
Administrativo	32,2%	33,5%
Operacional	53,8%	52,6%
Aprendizes/Estagiários	4,2%	3,7%

[GRI G4-LA12]

Distribuição etária

< 21 anos	4,2%	4,2%
21 - 29 anos	23,6%	23,3%
30 - 39 anos	35,8%	34,7%
40 - 49 anos	24,5%	24,8%
> 50 anos	11,9%	13,0%

Desempenho operacional e financeiro

Receita operacional líquida (ROL)

Receita operacional líquida (ROL)													
	1T25		1T24		Δ%	4T24		Δ%	ABR24-MAR25		ABR23-MAR24		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
(+) Contraprestações líquidas	601.302	101,8	554.423	100,7	8,5	596.396	101,1	0,8	2.342.125	101,4	2.188.973	100,9	7,0
(+) Receita de vendas de bens e serviços	13.737	2,3	13.871	2,5	(1,0)	12.255	2,1	12,1	52.531	2,3	54.370	2,5	(3,4)
(+) Odontored (México)	7.234	1,2	11.549	2,1	(37,4)	10.950	1,9	(33,9)	35.870	1,6	39.145	1,8	(8,4)
Receita operacional bruta (ROB)	622.273	105,4	579.843	105,3	7,3	619.601	105,1	0,4	2.430.526	105,2	2.282.488	105,2	6,5
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde	28.558	4,8	25.524	4,6	11,9	26.378	4,5	8,3	106.864	4,6	97.055	4,5	10,1
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.249	0,6	3.623	0,7	(10,3)	3.581	0,6	(9,3)	14.105	0,6	15.849	0,7	(11,0)
Receita operacional líquida (ROL)	590.466	100,0	550.696	100,0	7,2	589.642	100,0	0,1	2.309.557	100,0	2.169.584	100,0	6,5

A receita líquida consolidada (ROL) atingiu R\$590.466 no 1T25, + 7,2% A/A, com maior tíquete médio em todos os segmentos de negócio. Nos últimos doze meses, a ROL foi de R\$2.309.557, superior 6,5% ao período anterior.

Receita líquida

R\$ milhões



Tíquete médio consolidado

O tíquete médio consolidado no 1T25 foi de R\$22,49, 5,0% acima dos R\$21,42 observados no 1T24.

	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%	ABR24-MAR25	ABR23-MAR24	Δ%
Contraprestações líquidas R\$ mil (A)	601.302	554.423	8,5	596.396	0,8	2.342.125	2.188.973	7,0
Número médio de beneficiários (B)	8.912.391	8.626.009	3,3	8.871.280	0,5	8.767.319	8.449.355	3,8
Tíquete médio R\$/vida/mês (A/B)/nº de meses	22,49	21,42	5,0	22,41	0,4	22,26	21,59	3,1

Carteira total de beneficiários

Registramos 8.900.512 beneficiários no 1T25, com perda líquida de 24 mil vidas no trimestre e adição líquida de 266 mil nos últimos doze meses.

Historicamente, observamos no setor de planos dentais atividade comercial em um primeiro trimestre em menor ritmo em relação aos demais trimestres.

O segmento corporativo apresentou queda de 59 mil vidas no 1T25 e adição líquida de 195 mil novos clientes nos últimos doze meses.

Os segmentos massificados apresentaram adição líquida de 35 mil vidas no 1T25, sendo 38 mil na marca Bradesco, melhor performance sazonal desde 2016, e queda de 3 mil vidas nos demais canais.

Bradesco Dental: adições líquidas PME em primeiros trimestres

Mil vidas



Bradesco Dental tem sido a marca mais vendida dos últimos anos, representando atualmente 51% da carteira consolidada, com destaque para o segmento de Pequenas e Médias Empresas, que registrou adição líquida de 34 mil vidas no 1T25, reforçando o posicionamento estratégico.

	Portfolio 1T25	% no segmento	Adições líquidas		Portfolio 1T24	% no segmento	Adições líquidas	
			1T25	ABR24-MAR25			1T24	ABR23-MAR24
Total	8.900.512	100,0%	(23.757)	266.387	8.634.125	100,0%	16.232	369.541
bradesco dental	4.560.899	51,2%	(9.399)	300.047	4.260.852	49,3%	(25.554)	190.274
Demais ¹	4.339.613	48,8%	(14.358)	(33.660)	4.373.273	50,7%	41.786	179.267
Corporativo	6.299.893	100,0%	(58.727)	195.397	6.104.496	100,0%	(3.348)	241.035
bradesco dental	2.805.306	44,5%	(47.325)	157.723	2.647.583	43,4%	(51.709)	95.604
Demais ¹	3.494.587	55,5%	(11.402)	37.674	3.456.913	56,6%	48.361	145.431
PME	1.646.333	100,0%	37.829	82.171	1.564.162	100,0%	12.896	169.795
bradesco dental	1.325.045	80,5%	34.483	156.679	1.168.366	74,7%	15.059	98.190
Demais ¹	321.288	19,5%	3.346	(74.508)	395.796	25,3%	(2.163)	71.605
Planos Individuais	954.286	100,0%	(2.859)	(11.181)	965.467	100,0%	6.684	(41.289)
bradesco dental	430.548	45,1%	3.443	(14.355)	444.903	46,1%	11.096	(3.520)
Demais ¹	523.738	54,9%	(6.302)	3.174	520.564	53,9%	(4.412)	(37.769)

¹Inclui, no Corporativo e PME, Odontoprev, Odonto System e Brasil Dental. Nos planos individuais inclui, também, canais varejistas.

Custo de Serviços e Sinistralidade

Custo de serviços (ex PEONA) e índice de sinistralidade (% ROL)													
	1T25		1T24		Δ% p.p. ROL	4T24		Δ% p.p. ROL	ABR24-MAR25		ABR23-MAR24		Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
Custo de serviços (ex PEONA)	211.263	35,8	192.062	34,9	0,9	235.891	40,0	(4,2)	890.638	38,6	862.553	39,8	(1,2)
Eventos indenizáveis líquidos	184.203	31,2	166.634	30,3	0,9	201.256	34,1	(2,9)	775.677	33,6	775.146	35,7	(2,1)
Materiais odontológicos	4.117	0,7	4.819	0,9	(0,2)	12.891	2,2	(1,5)	25.570	1,1	18.701	0,9	0,2
Demais custos operacionais e provisões/reversões	20.604	3,5	18.016	3,3	0,2	18.978	3,2	0,3	78.739	3,4	59.864	2,8	0,6
Odontored (México)	2.340	0,4	2.593	0,5	(0,1)	2.765	0,5	(,1)	10.652	0,5	8.842	0,4	0,1

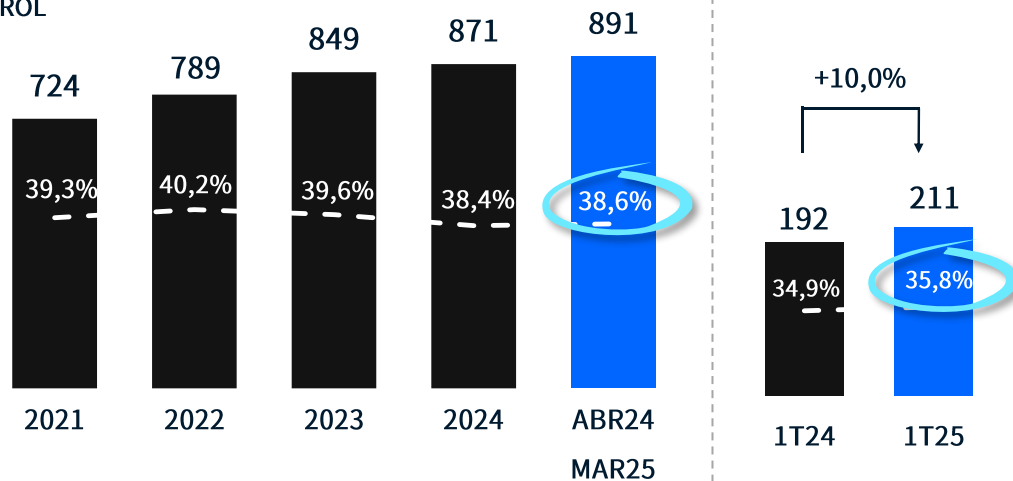
Para efeito de comparação e análise, a PEONA (Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados) e Reservas Técnicas de Sinistro (Odontored) são excluídas do Custo de Serviços.

No 1T25, a sinistralidade foi de 35,8%, superior 0,9 p.p. na variação anual, com queda nos segmentos PME e de planos Individuais. Nos últimos doze meses, o custo de serviços representou 38,6% da ROL, patamar mais eficiente em relação ao período anterior, com queda em todos os segmentos.

Sinistralidade (% ROL)	1T25	1T24	Δ p.p.	ABR24-MAR25	ABR23-MAR24	Δ p.p.
Corporativo	46,1	44,4	1,7	49,4	51,2	(1,8)
PME	23,8	24,1	(0,3)	25,9	28,1	(2,2)
Individual	18,0	19,3	(1,3)	20,5	23,0	(2,5)
Consolidado	35,8	34,9	0,9	38,6	39,8	(1,2)

Custo de Serviços e Sinistralidade

R\$ milhões e % ROL



Sinistralidade %	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ABR24-MAR25
Corporativo	50,2	51,4	56,3	52,5	50,7	50,9	42,1	46,5	49,9	51,4	49,1	49,4
Média do período	50,5%				49,3%							
PME	39,0	40,6	45,5	42,4	40,2	37,9	28,4	28,5	26,9	28,3	26,0	25,9
Média do período	38,4%				27,0%							
Planos individuais*	28,3	25,6	25,2	27,5	30,0	35,6	40,9	34,9	28,1	23,3	20,8	20,5
Média do período	32,1%				25,5%							
Consolidado	46,2	46,6	49,1	45,7	44,1	44,5	40,6	39,3	40,2	39,6	38,4	38,6
Média do período	45,0%				39,2%							

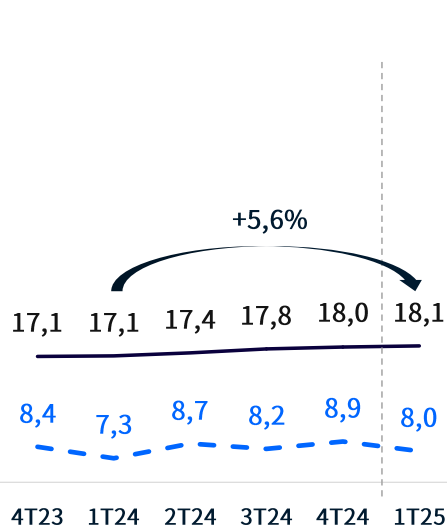
*Os dados do segmento de planos Individuais excluem provisões/ reversões de planos de livre escolha de credenciados ocorridos entre 2020 e 2023.

Os três segmentos de negócio apresentam custo médio de serviços semelhante. Por sua vez, a precificação dos produtos massificados, em particular dos planos Individuais, pressupõe maior risco relacionado a seleção adversa, cancelamento de contratos e inadimplência.

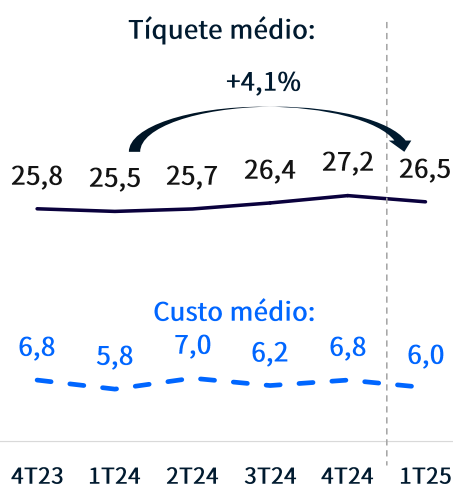
Tíquete médio e Custo de serviços médio por segmento de negócio

R\$ / membro / mês

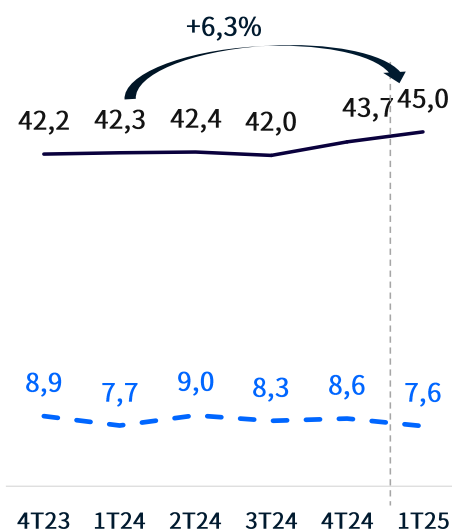
Corporativo



PME



Planos Individuais



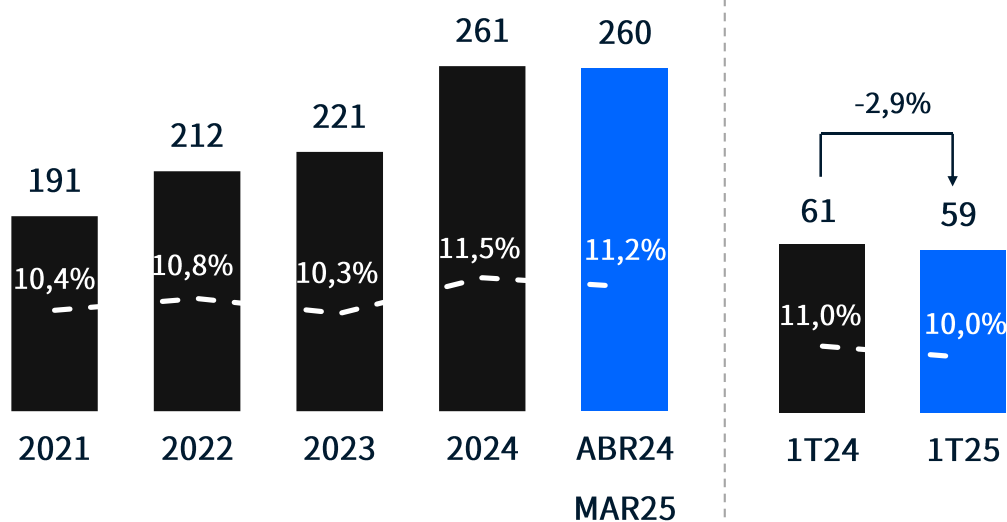
Despesas de Comercialização (DC)

	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%	ABR24-MAR25	ABR23-MAR24	Δ%
(-) Despesas de comercialização (R\$ mil)	58.759	60.534	(2,9)	71.351	(17,6)	259.566	227.091	14,3
Desp. Comercialização (% ROL)	10,0	11,0	(1,0 p.p.)	12,1	(2,1 p.p.)	11,2	10,5	0,7 p.p.

As despesas de comercialização foram de 11,2% nos últimos doze meses, mais próximas do patamar histórico. No trimestre, houve retração de 2,9% em relação ao 1T24.

Despesas de Comercialização

R\$ milhões e % ROL



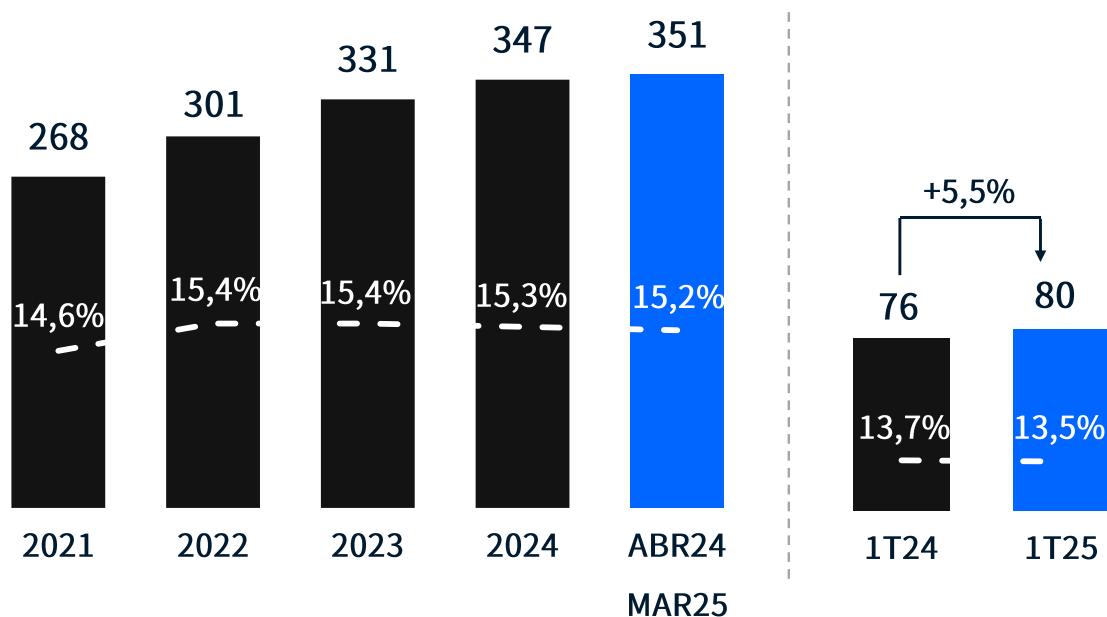
Despesas Administrativas (DA)

	1T25		1T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	4T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	ABR24-MAR25		ABR23-MAR24		Δ%	Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		
Pessoal	45.803	7,8	44.011	8,0	4,1	(0,2)	52.358	8,9	(12,5)	(1,1)	189.371	8,2	185.314	8,5	2,2	(0,3)
Serviços de terceiros	16.528	2,8	18.501	3,4	(10,7)	(0,6)	22.378	3,8	(26,1)	(1,0)	77.973	3,4	77.357	3,6	0,8	(0,2)
Localização e funcionamento	9.527	1,6	7.052	1,3	35,1	0,3	18.468	3,1	(48,4)	(1,5)	46.065	2,0	42.885	2,0	7,4	-
Publicidade e propaganda	3.951	0,7	3.567	0,6	10,8	0,1	12.169	2,1	(67,5)	(1,4)	25.900	1,1	19.880	0,9	30,3	0,2
Taxas e tributos	1.967	0,3	922	0,2	113,2	0,1	1.023	0,2	92,3	0,1	5.240	0,2	5.159	0,2	1,6	-
Outras	2.068	0,4	1.643	0,3	25,9	0,1	(253)	-	-	0,4	6.280	0,3	9.243	0,4	(32,1)	(0,1)
DA (base EBITDA ajustado)	79.844	13,5	75.696	13,7	5,5	(0,2)	106.142	18,0	(24,8)	(4,5)	350.829	15,2	339.839	15,7	3,2	(0,5)
Depreciação e amortização	13.383	2,3	12.678	2,3	5,6	-	13.963	2,4	(4,2)	(0,1)	50.498	2,2	51.293	2,4	(1,5)	(0,2)
Amortização de direito de uso	1.549	0,3	1.667	0,3	(7,1)	-	1.494	0,3	3,7	-	6.240	0,3	7.339	0,3	(15,0)	-
DA (não base EBITDA ajustado)	14.932	2,5	14.345	2,6	4,1	(0,1)	15.458	2,6	(3,4)	(0,1)	56.738	2,5	58.631	2,7	(3,2)	(0,2)
Despesas administrativas (DA)	94.776	16,1	90.041	16,4	5,3	(0,3)	121.600	20,6	(22,1)	(4,5)	407.568	17,6	398.472	18,4	2,3	(0,8)

As despesas administrativas (DA base EBITDA ajustado) foram de 13,5% da ROL no 1T25, 0,2 p.p. abaixo do 1T24, com menores despesas de Pessoal e Serviços de terceiros em relação a ROL.

Despesas Administrativas

R\$ milhões e % ROL



Provisões para perdas sobre créditos

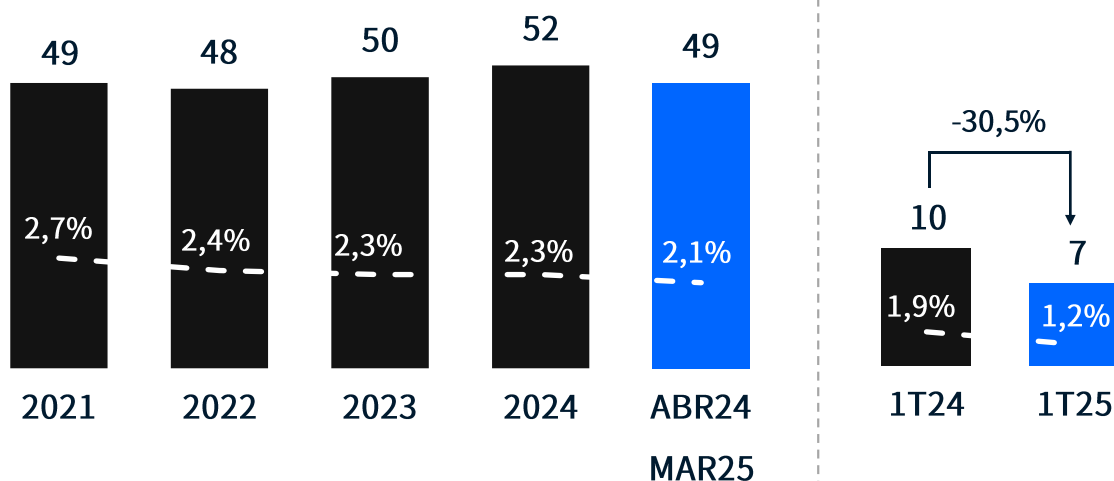
	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%	ABR24- MAR25	ABR23- MAR24	Δ%
Provisões para perdas sobre créditos (R\$ mil)	7.155	10.302	(30,5)	13.041	(45,1)	48.894	47.678	2,6
Provisões para perdas sobre créditos (% ROL)	1,2	1,9	(0,7 p.p.)	3,6	(2,4)	2,1	2,2	(0,1 p.p.)

A provisão para perdas sobre créditos (PDD) é constituída considerando faturas vencidas (60 dias para contratos individuais e 90 dias para contratos coletivos), acrescida de um percentual médio de perda histórica.

No 1T25, a provisão para perdas sobre créditos foi de 1,2% da ROL, inferior 0,7 p.p. ao 1T24. Nos últimos doze meses, a provisão para perdas sobre créditos foi de 2,1% da ROL, semelhante ao padrão observado nos últimos anos.

Provisão para perdas sobre créditos (PDD)

R\$ milhões e % ROL



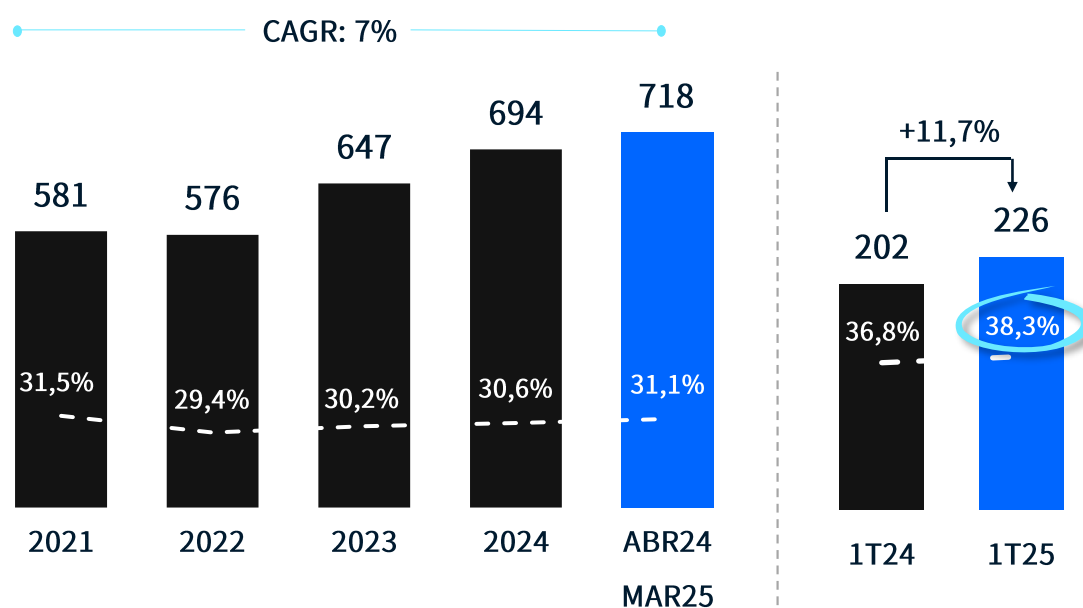
EBITDA e EBITDA Ajustado

	1T25		1T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	4T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	ABR24-MAR25		ABR23-MAR24		Δ%	Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		
Lucro líquido	166.632	28,2	155.385	28,2	7,2	-	114.022	19,3	46,1	8,9	544.828	23,6	522.301	24,1	4,3	(0,5)
(+) Imposto de renda e contribuição social corrente	60.683	10,3	70.270	12,8	(13,6)	(2,5)	64.348	10,9	(5,7)	(0,6)	220.728	9,6	191.287	8,8	15,4	0,8
(+) Imposto de renda e contribuição social diferido	14.884	2,5	(2.552)	(0,5)	(683,2)	3,0	(12.599)	(2,1)	(218,1)	4,6	7.971	0,3	13.987	0,6	(43,0)	(0,3)
(-) Receitas financeiras	32.215	5,5	33.394	6,1	(3,5)	(0,6)	34.821	5,9	(7,5)	(0,4)	129.258	5,6	113.282	5,2	14,1	0,4
(+) Despesas financeiras	6.277	1,1	4.169	0,8	50,6	0,3	6.810	1,2	(7,8)	(0,1)	22.736	1,0	25.091	1,2	(9,4)	(0,2)
(-) Participação minoritária em controlada	155	-	48	-	219,5	-	44	-	250,3	-	218	-	(202)	-	(207,5)	-
(+) Depreciação e amortização	13.383	2,3	12.678	2,3	5,6	-	13.963	2,4	(4,2)	(0,1)	50.498	2,2	51.293	2,4	(1,5)	(0,2)
(+) Amortização de direito de uso (IFRS 16)	1.549	0,3	1.667	0,3	(7,1)	-	1.494	0,3	3,7	-	6.240	0,3	7.339	0,3	(15,0)	-
(-) Resultado de equivalência patrimonial	1.651	0,3	1.276	0,2	29,3	0,1	1.726	0,3	(4,4)	-	6.371	0,3	2.744	0,1	132,2	0,2
EBITDA	229.388	38,8	206.899	37,6	10,9	1,2	151.447	25,7	51,5	13,1	717.155	31,1	695.474	32,1	3,1	(1,0)
(+) Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	(5.401)	(0,9)	(1.280)	(0,2)	321,9	(0,7)	(1.567)	(0,3)	244,7	(0,6)	(8.822)	(0,4)	(9.348)	(0,4)	(5,6)	-
(+) Reservas técnicas de sinistro - Odontored (México)	(229)	-	(225)	-	1,9	-	939	0,2	(124,4)	(0,2)	494	-	346	-	42,7	-
(+) EBITDA Pro Forma Brasildental	2.295	0,4	1.643	0,3	39,7	0,1	2.490	0,4	(7,8)	-	9.156	0,4	7.430	0,3	23,2	0,1
(-) Reversão ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.794)	(0,2)	(100,0)	0,2
(-) Reversão TSS / ANS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41.296)	(1,9)	(100,0)	1,9
EBITDA ajustado	226.052	38,3	202.464	36,8	11,7	1,5	153.309	26,0	47,4	12,3	717.982	31,1	647.812	29,9	10,8	1,2

O EBITDA ajustado atingiu R\$226.052 no 1T25, 11,7% acima do 1T24, com margem 1,5 p.p. superior. Nos últimos doze meses, o EBITDA ajustado registrou o recorde de R\$717.982, com expansão de margem para 31,1%, versus 29,9% no período anterior.

EBITDA Ajustado

R\$ milhões e % ROL



Resultado Financeiro

	1T25		1T24		Δ%	4T24		Δ%	ABR24-MAR25		ABR23-MAR24		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
Resultado financeiro líquido	25.938	4,4	29.224	5,3	(11,2)	28.012	7,8	(7,4)	106.522	4,6	88.191	4,1	20,8
(+) Receitas financeiras	32.215	5,5	33.394	6,1	(3,5)	34.821	9,6	(7,5)	129.258	5,6	113.282	5,2	14,1
(-) Despesas financeiras	6.277	1,1	4.169	0,8	50,6	6.810	1,9	(7,8)	22.736	1,0	25.091	1,2	(9,4)

A receita financeira foi de R\$32.215, levemente inferior aos R\$33.394 do 1T24. Nas despesas financeiras, houve atualização monetária por Selic/ IPCA de contingências judiciais, anteriormente corrigidas pelo INPC.

Ao longo do primeiro semestre de 2021, o portfólio de aplicações financeiras da Companhia migrou, em parte, do Ativo circulante para títulos públicos de vencimento no longo-prazo, representando atualmente 67% da carteira total, com taxas de juros pós-fixadas (78%) e pré-fixadas (22%), visando retornos plurianuais. Os novos instrumentos são contabilizados na curva, minimizando a volatilidade da carteira consolidada, e serão mantidos até vencimento. A Companhia não faz uso de derivativos.

Evolução anual da Receita financeira

R\$ milhões



Imposto de Renda e Contribuição Social

	1T25		1T24		Δ%	4T24		Δ%	ABR24-MAR25		ABR23-MAR24		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
IRPJ e CSLL¹	75.567	12,8	68.604	12,5	10,1	51.749	8,8	46,0	228.699	9,9	217.841	10,0	5,0
(-) Imposto de renda e contribuição social corrente	60.683	10,3	71.156	12,9	(14,7)	64.348	10,9	(5,7)	220.728	9,6	203.854	9,4	8,3
(-) Imposto de renda e contribuição social diferido	14.884	2,5	(2.552)	(0,5)	-	(12.599)	(2,1)	-	7.971	0,3	13.987	0,6	(43,0)

¹ Considera o imposto de renda e contribuição social referente ao resultado contábil da Odontoprev.

Alíquota efetiva

R\$ mil, exceto onde especificado	1T25	1T24	4T24	ABR24-MAR25	ABR23-MAR24
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	242.044	223.941	165.727	773.309	740.345
<u>Despesa contabilizada</u>					
(-) Imposto de renda e contribuição social corrente	60.683	71.156	64.348	220.728	203.854
(-) Imposto de renda e contribuição social diferido	14.884	(2.552)	(12.599)	7.971	13.987
Total da despesa contabilizada	75.567	68.604	51.749	228.699	217.841
Alíquota efetiva total (%)¹	31,2%	30,6%	31,2%	29,6%	29,4%

¹ Considera para cálculo da Alíquota efetiva total o resultado contábil consolidado da Odontoprev.

Ágio

Saldo de ágio por rentabilidade futura decorrente da aquisição e posterior incorporação das empresas Mogidonto (R\$5.089) e Rede Dental (R\$1.854) a excluir da apuração do lucro real à razão de 1/60 avos para cada mês do período de apuração.

Parcelas a amortizar a partir de 2025*	
Período	Valor do ágio (R\$ mil)
2025	4.036
2026	2.908
Total	6.944

*Contempla a diferença entre todos os valores pagos e o valor justo dos ativos e passivos dos investimentos adquiridos e avaliados através de laudo Purchase Price Allocation (PPA).

Lucro líquido

	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%	ABR24-MAR25	ABR23-MAR24	Δ%
Lucro líquido (R\$ mil)	166.632	155.385	7,2	114.022	46,1	544.828	522.301	4,3
(-) Eventos não recorrentes	-	4.572	-	-	-	-	46.089	-
Lucro líquido recorrente	166.632	150.813	10,5	114.022	46,1	544.828	476.212	14,4
Ações elegíveis	545.565	550.641	(0,9)	546.307	(0,1)	545.565	550.641	(0,9)
Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação)	0,305	0,274	11,5	0,209	46,3	0,999	0,865	15,5

O lucro líquido atingiu R\$166.632 no 1T25, 10,5% acima do lucro recorrente do 1T24, quando houve decisão favorável de R\$4.572 em processo judicial (vide [Relatório de Resultados 1T24](#)). Nos últimos doze meses, o lucro líquido recorrente foi de R\$544.828.

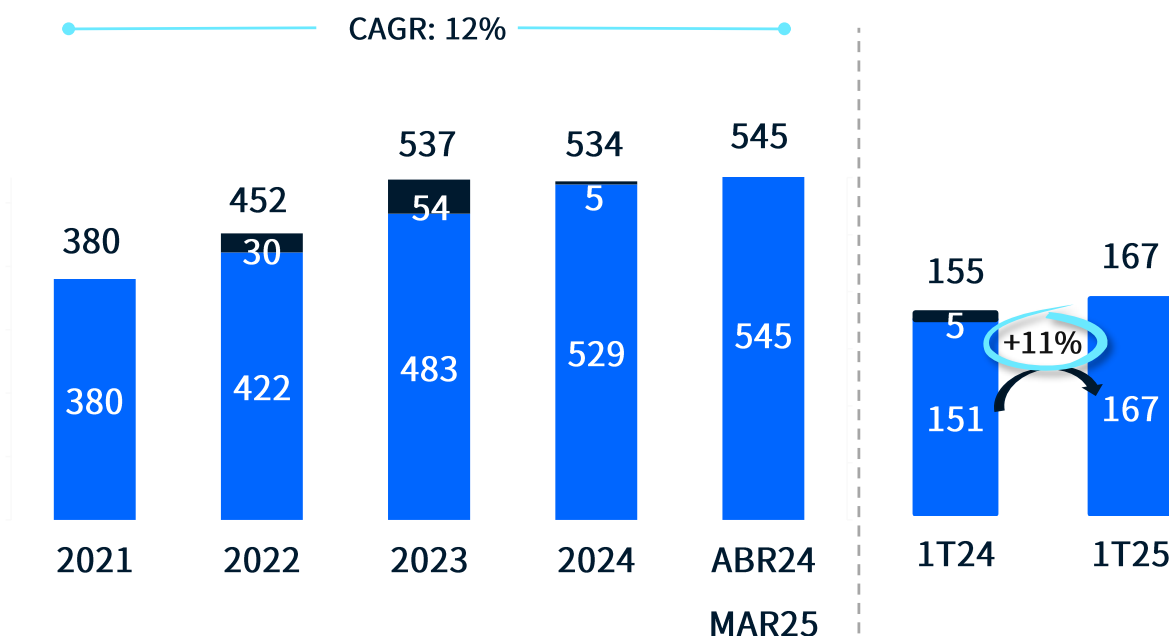
O lucro líquido recorrente por ação subiu 11,5% no 1T25 A/A, e 15,5% nos últimos doze meses.

Desde 2021, o lucro líquido recorrente apresenta CAGR de 12%.

Lucro líquido recorrente e não recorrente

R\$ milhões e % ROL

■ Lucro líquido recorrente ■ Não recorrente

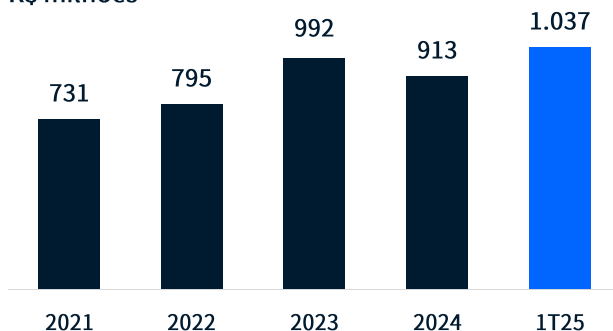


Fluxo de Caixa

(em R\$ mil)	1T25	1T24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do período	166.477	155.337
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:	95.167	94.550
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	261.644	249.887
Redução (aumento) nos ativos operacionais	(25.446)	19.718
Aumento (redução) nos passivos operacionais	(68.250)	(48.605)
CAIXA GERADO (APLICADO) PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	167.948	221.000
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aquisição de imobilizado	(444)	(397)
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de software	(14.178)	(13.344)
Dividendos recebidos de controladas e coligadas	1.575	1.625
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(13.047)	(12.116)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Dividendos pagos	-	(146)
Juros sobre Capital próprio pagos	(21.642)	(19.580)
Recompra de ações - em tesouraria	(7.864)	-
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(31.643)	(21.106)
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	123.258	187.778
CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS		
Saldo inicial	913.403	992.149
Saldo final	1.036.661	1.179.927
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	123.258	187.778

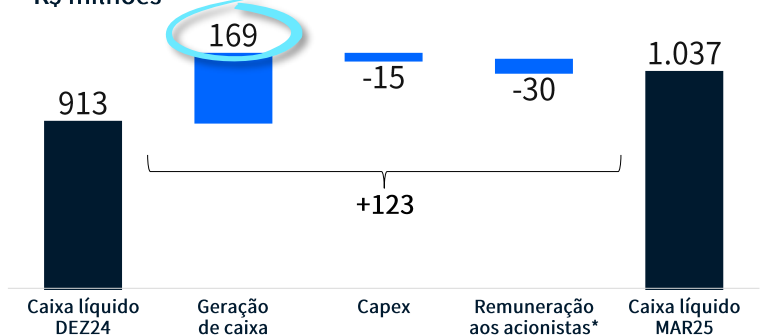
Caixa líquido, dívida zero

R\$ milhões



Fluxo de caixa 1T25

R\$ milhões



*Inclui JCP e Recompra de ações

Investimentos

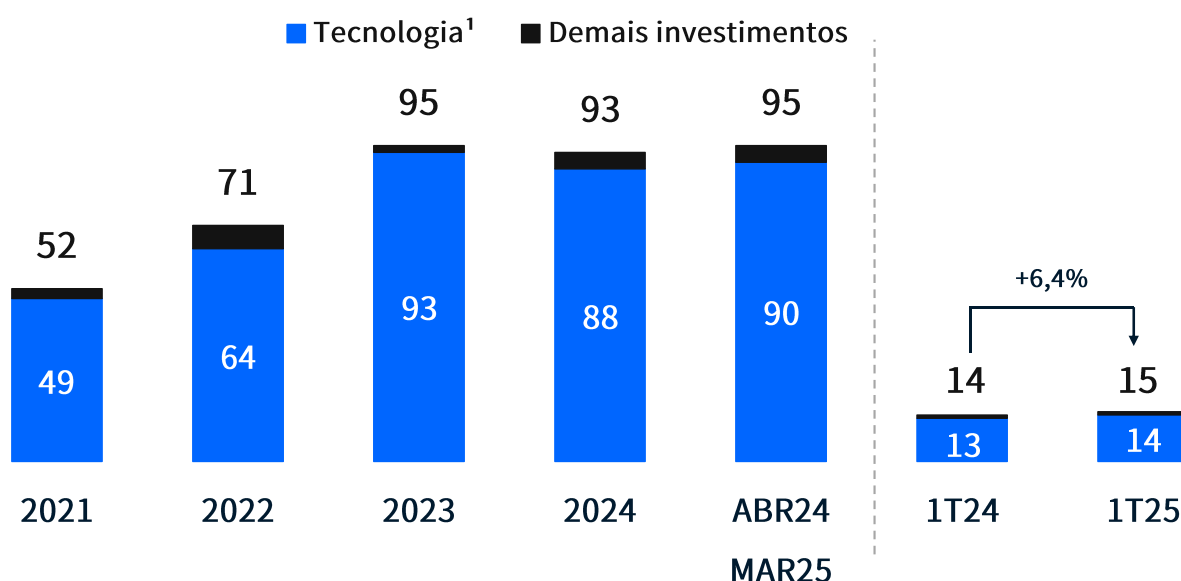
O desenvolvimento de sistemas representa, historicamente, o maior item de investimentos da Odontoprev.

(em R\$ mil)	1T25	1T24
Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software	14.178	13.344
Equipamentos de computação	201	99
Equipamentos odontológicos, móveis e utensílios, máquinas e equipamentos	127	46
Benfeitorias em instalações	113	250
Outros	(3)	3
Total dos investimentos (CAPEX)	14.617	13.743

O patamar anual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia. Nos últimos doze meses, os investimentos em tecnologia atingem R\$90 milhões.

CAPEX: Tecnologia representa a prioridade dos investimentos

R\$ milhões



¹ Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software e equipamentos de computação

Remuneração aos Acionistas

Dividendos (DIV) e juros sobre capital próprio (JCP) - R\$ mil												
Pagamento	Aprovação	Posição acionária	Tipo	Competência	Valor bruto pago R\$	Valor líquido pago R\$	Valor líquido por ação R\$			Total anual bruto	Lucro do exercício	Payout
							DIV	JCP	Total			
Total pago em 2014:					216.658	211.822	0,347440879	0,051619184	0,399060063	213.582	194.709	110%
Total pago em 2015:					223.205	217.921	0,356336989	0,056787711	0,413124700	220.945	220.946	100%
Total pago em 2016:					185.559	178.759	0,265208801	0,072859879	0,338068680	172.791	215.990	80%
Total pago em 2017:					279.012	271.887	0,436065493	0,076050963	0,512116456	246.668	244.571 ¹	101%
Total pago em 2018:					86.716	78.340	0,058430479	0,089647129	0,148077608	173.357	284.793	61% ²
Total pago em 2019:					250.712	241.097	0,351910051	0,095206558	0,447116609	199.334	284.762	70%
Total pago em 2020:					270.219	262.006	0,406237632	0,087765775	0,494003407	333.213	361.128	92%
Total pago em 2021:					261.159	251.455	0,372061480	0,104762084	0,476823564	188.506	380.357	96% ³
Total pago em 2022:					169.778	159.389	0,179075757	0,108277182	0,287352939	249.258	452.171	91% ⁴
12/07/2023	05/04/2023	20/04/2023	DIV	4T22	120.000	120.000	0,217196275	-	0,217196275			
19/12/2023	14/03/2023	17/03/2023	JCP	1T23	21.239	18.053	-	0,032675339	0,032675339			
19/12/2023	26/06/2023	29/06/2023	JCP	2T23	21.111	17.944	-	0,032478425	0,032478425			
19/12/2023	19/09/2023	22/09/2023	JCP	3T23	20.544	17.462	-	0,031606078	0,031606078			
Total pago em 2023:					182.894	173.460	0,217196275	0,096759842	0,313956117	509.728	536.554	95%
16/02/2024	13/12/2023	18/12/2023	JCP	4T23	19.580	16.643	-	0,030122765	0,030122765			
21/08/2024	03/04/2024	12/04/2024	DIV	4T23	200.000	200.000	0,364065058	-	0,364065058			
18/12/2024	03/04/2024	12/04/2024	DIV	4T23	227.254	227.254	0,413675305	-	0,413675305			
21/08/2024	27/03/2024	01/04/2024	JCP	1T24	22.779	19.362	-	0,035162942	0,035162942			
18/12/2024	07/05/2024	15/05/2024	DIV	1T24	73.000	73.000	0,133326134	-	0,133326134			
Total pago em 2024:					542.613	536.259	0,911066497	0,065285707	0,976352204	447.142	533.581	97%
29/01/2025	17/06/2024	24/06/2024	JCP	2T24	21.642	18.396	-	0,033603739	0,033603739			
03/04/2025	06/08/2024	23/08/2024	DIV	2T24	85.478	85.478	0,156145973	-	0,156145973			
03/04/2025	26/09/2024	01/10/2024	JCP	3T24	18.392	15.633	-	0,028557637	0,028557637			
03/04/2025	05/11/2024	08/11/2024	DIV	3T24	123.427	123.427	0,225672880	-	0,225672880			
Total pago em 2025:					248.939	242.934	0,381818853	0,062161376	0,443980229			
10/12/2025	17/12/2024	20/12/2024	JCP	4T24	21.423	18.210	-	0,033307343	0,033307343			
10/12/2025	01/04/2025	11/04/2025	DIV	4T24	81.000	81.000	0,148598445	-	0,148598445			
10/12/2025	19/03/2025	24/03/2025	JCP	1T25	24.749	21.037	-	0,038559739	0,038559739			
10/12/2025	06/05/2025	09/05/2025	DIV	1T25	118.000	118.000	0,216476748	-	0,216476748			
Total a ser pago em 2025:					245.173	238.247	0,365075193	0,071867082	0,436942275			
Total					4.224.590	4.100.310						

¹ Lucro do exercício desconsidera INSS Bradesco Dental e Odontoprev.

² Em 2018, houve a aquisição da operadora Odonto System, concluída em 07/08/18.

³ Em 2021, inclui ainda R\$177 milhões desembolsados em Programa de Recompra.

⁴ Em 2022, inclui ainda R\$163 milhões desembolsados em Programa de Recompra.

Programa de Recompra de Ações

A Companhia, oportunamente, realiza Programas de Recompra de Ações que, somados aos pagamentos regulares de juros sobre capital próprio e dividendos, têm objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas.

Em abril de 2025, o total de ações recompradas dentro do atual programa atingiu 7.403.600, a um custo médio ajustado a proventos de R\$10,47. O programa prevê recompra de até 10 milhões de ações, com vencimento em 29 de agosto 2025.

Em 30 de abril o número de ações em Tesouraria era de 732.100, após cancelamento de 6.670.377 ações em Assembleia Geral de 01 de abril.

Programa de Recompra de Ações						
Período	Ações recompradas (mil)	Ações canceladas (mil)	Ações em Tesouraria (mil)	Valor de recompra (R\$ mil)	Preço de recompra nominal (R\$/ ação)	Preço ajustado a proventos (R\$/ ação)
1T24	3.816	-	3.816	44.435	11,64	10,23
2T24	1.253	-	5.069	15.234	12,16	11,34
4T24	1.121	-	6.189	11.903	10,62	10,33
Total 2024	6.190	-	6.189	71.572	11,56	10,47
1T25	742	-	6.930	7.864	10,60	10,42
2T25	472	6.670	732	5.025	10,64	10,50
Total 2025	1.214	6.670	732	12.888	10,62	10,45
Total	7.404	6.670	732	84.460	11,41	10,47

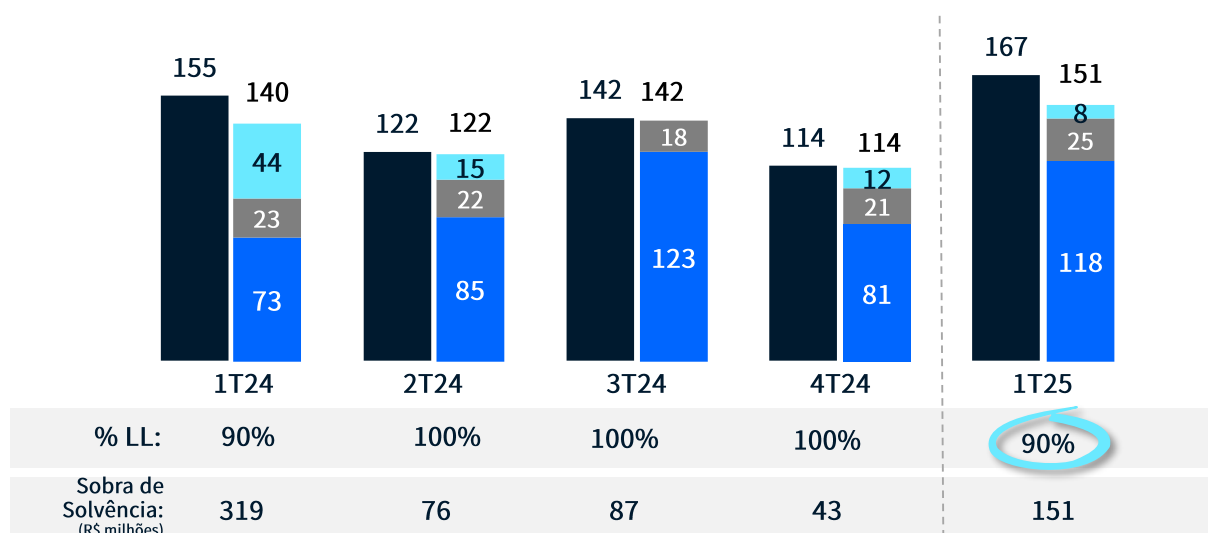
Em reunião de 06 de maio, o Conselho de Administração aprovou distribuição de dividendos relativos ao primeiro trimestre de 2025 de R\$118 milhões que, somados ao JCP de R\$25 milhões e Recompra de ações de R\$8 milhões, totalizam remuneração aos acionistas de R\$151 milhões, 90% do lucro 1T25 de R\$167 milhões.

IDIV B3: a Odontoprev passou a integrar a carteira do Índice de Dividendos da B3, em vigor desde 05/maio.

Remuneração total aos acionistas: Dividendos + JCP + Recompra de ações

R\$ milhões | Critério competência

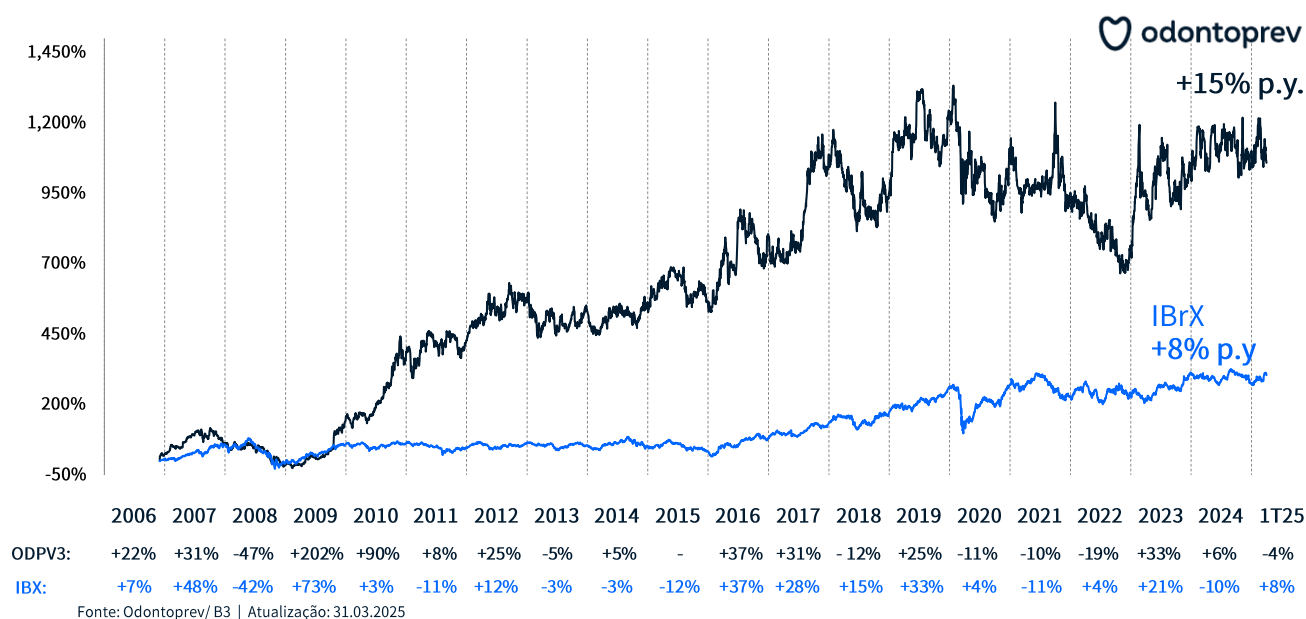
■ Lucro líquido ■ Dividendos ■ JCP ■ Recompra



Mercado de Capitais

O retorno total aos acionistas foi de -3,5% no 1T25 e -2,4% nos últimos doze meses, em comparação a +8,2% e +2,0% do IBrX, respectivamente. O retorno anual médio aos acionistas Odontoprev foi de +15% desde o IPO em 2006, versus variação anual média de +8% do IBrX.

Retorno total aos acionistas Odontoprev desde o IPO x IBrX



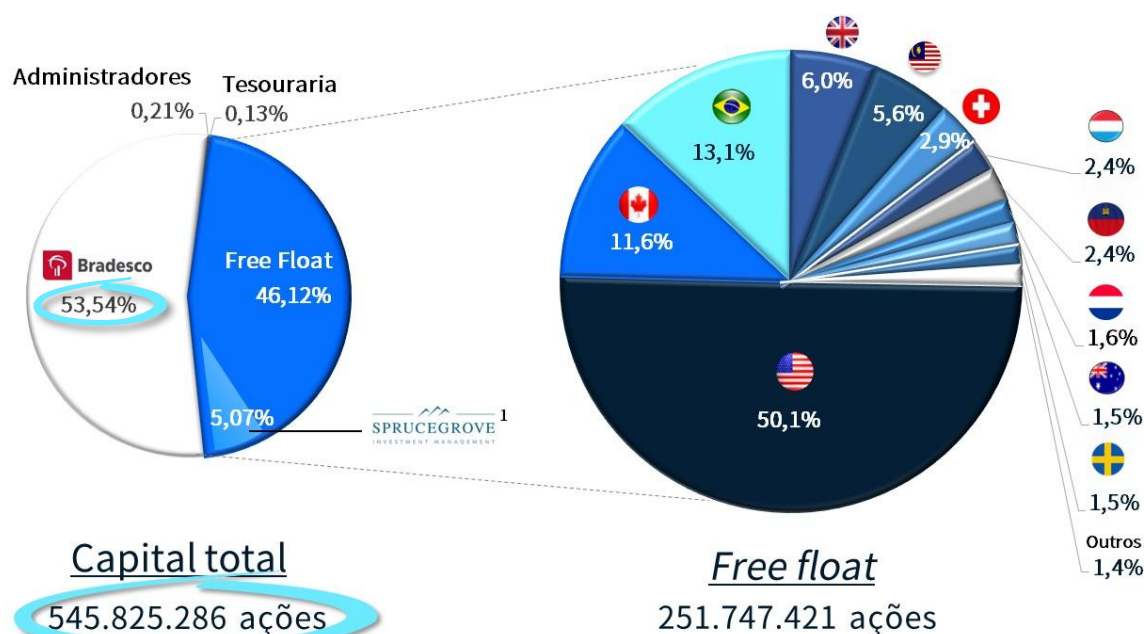
Ao final de março, a capitalização em mercado atingiu R\$5,8 bilhões com volume médio diário de R\$11 milhões no 1T25.

O número de acionistas individuais foi de 50.554 investidores, 18% acima do 1T24, com 480 investidores institucionais, de mais de 30 países.

	1T25	1T24	Δ %
Quantidade total de Acionistas	51.034	43.289	17,9
Pessoas físicas	50.554	42.775	18,2
Investidores Institucionais	480	514	(6,6)
Capital total (mil ações)	552.496	552.496	-
Ações em Tesouraria (mil ações)	6.930	1.855	273,6
Valor de mercado (R\$ bilhões)	5,8	6,7	(14,1)
Preço de fechamento da ação (R\$)	10,44	12,16	(14,1)
Preço de fechamento ajustado por proventos (R\$)	10,44	10,69	(2,4)

Estrutura acionária globalizada: investidores em mais de 30 países

Após cancelamento de ações em Tesouraria aprovado na Assembleia Geral de 01 de abril



Fonte: Odontoprev; ¹ De acordo com o [Comunicado ao Mercado de 07.06.24](#).

Agenda com o Mercado

As atividades de Relações com Investidores da Odontoprev, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência e/ou Diretoria de RI da Companhia, desde a abertura de capital em 2006.

PRÓXIMOS EVENTOS			
Data	Corretor	Local	Evento
Mai 07			Webcast 1T25
Mai 07	UBS BB Investment Bank	São Paulo / BR	Healthcare series
Jun 17-18	UBS BB Investment Bank	Londres / UK	LatAm Conference
Ago 05			Divulgação de Resultados 2T25
Out 08	btgpactual	Nova York / EUA	Latam CEO Conference
Nov 18-19	bradesco bbi	Nova York / EUA	15th CEO Forum

Videoconferência

07 de maio de 2025 – Quarta-feira

10h (9h ET e 14h Londres)

Webcast: [Clique aqui](#)

Português com tradução simultânea

Relações com Investidores

José Roberto Pacheco - Diretor

Catarina Bruno – Supervisora

Douglas Sgoti – Analista

Comunicação Empresarial CDI Comunicação Corporativa

Bianca Chioccola

Tel: +55 (11) 96477-6272

bianca.chioccola@cdicom.com.br

Renata Franca

Tel.: +55 (11) 98228-2877

renata.franca@cdicom.com.br

Jorge Valério

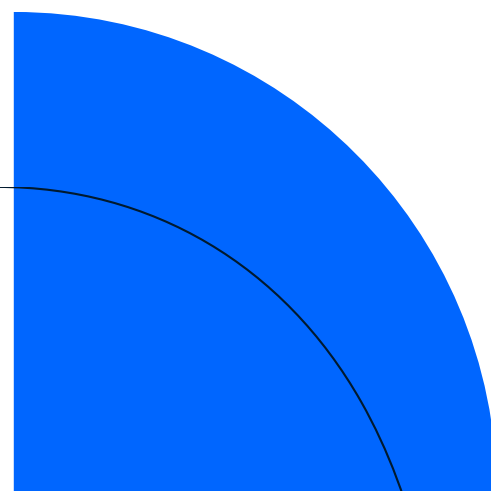
Tel.: +55 (11) 99822-9013

jorge@cdicom.com.br

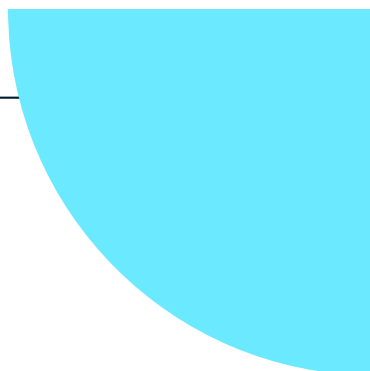
www.odontoprev.com.br/ri

Sobre a Odontoprev

A Odontoprev, empresa de capital aberto desde 2006, é líder em planos odontológicos no Brasil, com cerca de 9 milhões de beneficiários. A rede de cirurgiões-dentistas da Odontoprev é especializada, com aproximadamente 27 mil credenciados. A empresa é signatária do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) desde 2008, e possui compromisso com o Projeto Carbono Neutro, para neutralização de emissões de GEE desde sua fundação, em 1987. A Companhia é listada no Novo Mercado da B3, participa do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) e IDIV (Índice de Dividendos), e conta com acionistas de mais de 30 países.



Anexos	30 a 36
Anexo I – Histórico de beneficiários	30
Anexo II – Balanço patrimonial consolidado: Ativo	31
Anexo III – Balanço patrimonial consolidado: Passivo	32
Anexo IV – Demonstração de resultado consolidado	33
Anexo V – Demonstração de resultado consolidado: IFRS 17	34
Anexo VI – Fluxo de caixa consolidado	35
Anexo VII – Métricas selecionadas desde o IPO em 2006	36



Anexo I – Histórico de beneficiários

	Histórico portfólio									% Marca no segmento
	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	
Total	8.264.584	8.420.519	8.526.307	8.617.893	8.634.125	8.771.718	8.818.290	8.924.269	8.900.512	100%
 bradesco dental	4.070.578	4.135.372	4.208.359	4.286.406	4.260.852	4.337.218	4.449.945	4.570.298	4.560.899	51%
 BRASILDENTAL	473.043	469.715	467.253	464.308	462.905	464.608	462.746	460.515	456.226	5%
Outros ¹	3.720.963	3.815.432	3.850.695	3.867.179	3.910.368	3.969.892	3.905.599	3.893.456	3.883.387	44%
Corporativo	5.863.461	5.973.709	6.054.980	6.107.844	6.104.496	6.273.033	6.260.525	6.358.620	6.299.893	100%
 bradesco dental	2.551.979	2.600.771	2.651.091	2.699.292	2.647.583	2.688.479	2.753.879	2.852.631	2.805.306	45%
 BRASILDENTAL	356.960	355.032	356.601	356.979	355.714	357.586	354.194	353.763	351.258	6%
Outros ¹	2.954.522	3.017.906	3.047.288	3.051.573	3.101.199	3.226.968	3.152.452	3.152.226	3.143.329	50%
PME	1.394.367	1.442.815	1.492.465	1.551.266	1.564.162	1.538.494	1.600.388	1.608.504	1.646.333	100%
 bradesco dental	1.070.176	1.087.880	1.116.290	1.153.307	1.168.366	1.208.788	1.263.624	1.290.562	1.325.045	80%
 BRASILDENTAL	53.939	53.404	51.833	50.812	49.883	48.936	48.800	46.454	45.484	3%
Outros ¹	270.252	301.531	324.342	347.147	345.913	280.770	287.964	271.488	275.804	17%
Planos Individuais	1.006.756	1.003.995	978.862	958.783	965.467	960.191	957.377	957.145	954.286	100%
 bradesco dental	448.423	446.721	440.978	433.807	444.903	439.951	432.442	427.105	430.548	45%
 BRASILDENTAL	62.144	61.279	58.819	56.517	57.308	58.086	59.752	60.298	59.484	6%
Outros ¹	496.189	495.995	479.065	468.459	463.256	462.154	465.183	469.742	464.254	49%

¹inclui, no Corporativo e PME, Odontoprev, Odonto System e Mogidonto. Nos planos individuais inclui, também, canais varejistas.

Anexo II – Balanço patrimonial consolidado: Ativo

ATIVO (em R\$mil)	31/03/2025	31/03/2025 IFRS17	31/12/2024	31/12/2024 IFRS17	31/03/2024	31/03/2024 IFRS17
Circulante	720.891	618.940	578.805	490.076	744.493	651.243
Disponível	21.617	21.617	16.531	16.531	12.852	12.852
Caixa e equivalentes de caixa	21.617	21.617	16.531	16.531	12.852	12.852
Aplicações Financeiras	476.273	476.273	357.791	357.791	525.417	525.417
Aplicações financeiras vinculadas as provisões técnicas (garantidoras)	38.264	38.264	37.251	37.251	19.949	19.949
Aplicações financeiras não vinculadas	438.009	438.009	320.540	320.540	505.468	505.468
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	100.587	29.836	107.971	33.316	111.399	46.160
Contraprestações pecuniárias a receber	95.729	-	98.252	-	96.065	-
Provisão para perdas sobre créditos	(24.164)	-	(25.330)	(173)	(23.122)	-
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	1.379	-	2.239	-	1.853	-
Operadoras de planos de assistência à saúde	8.722	-	9.264	-	8.948	-
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	18.921	-	23.546	173	27.655	-
Ativos de contrato de Seguros e Resseguros	-	29.836	-	33.316	-	46.160
Outras contas a receber	40.618	47.739	43.219	51.749	34.932	41.959
Estoques	6	6	56	56	1	1
Tributos correntes a recuperar	30.896	30.896	15.853	15.853	15.337	15.337
Créditos tributários e previdenciários	30.896	30.896	15.853	15.853	15.337	15.337
Despesas antecipadas	44.284	5.963	31.294	8.690	38.465	3.427
Despesas de comercialização diferidas	38.321	-	22.604	-	35.038	-
Outras Despesas	5.963	5.963	8.690	8.690	3.427	3.427
Outros Ativos Circulantes	6.610	6.610	6.090	6.090	6.090	6.090
Ativos Não-Recorrentes à Venda	6.610	6.610	6.090	6.090	6.090	6.090
Não circulante	1.601.170	1.616.963	1.601.841	1.631.993	1.653.553	1.678.036
Realizável a longo prazo	622.758	638.203	623.719	653.691	713.761	738.452
Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado	538.771	538.771	539.081	539.081	641.658	641.658
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	137.942	137.942	139.379	139.379	173.094	173.094
Aplicações financeiras não vinculadas	400.829	400.829	399.702	399.702	468.564	468.564
Tributos diferidos	-	15.445	2.374	32.346	-	24.691
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-	15.445	2.374	32.346	-	24.691
Outros ativos não circulantes	83.987	83.987	82.264	82.264	72.103	72.103
Depósitos judiciais	34.313	34.313	33.435	33.435	31.590	31.590
Outros créditos a receber	14.286	14.286	14.268	14.268	15.800	15.800
Títulos e créditos a receber	-	-	-	-	-	-
Créditos tributários e previdenciários	35.388	35.388	34.561	34.561	24.713	24.713
Investimentos	6.016	6.364	5.941	6.121	5.921	5.713
Participações em coligadas	1.735	1.735	1.719	1.719	-	-
Participações em controladas em conjunto	4.225	4.573	4.166	4.346	4.068	3.860
Outros investimentos	56	56	56	56	1.853	1.853
Imobilizado	50.354	50.354	52.154	52.154	51.693	51.693
Intangível	922.042	922.042	920.027	920.027	882.178	882.178
Ágio na aquisição de investimentos	669.469	669.469	669.469	669.469	669.469	669.469
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de softwares e outros	225.797	225.797	223.532	223.532	184.931	184.931
Ativos intangíveis alocados	26.775	26.775	27.026	27.026	27.778	27.778
TOTAL DO ATIVO	2.322.061	2.235.903	2.180.646	2.122.069	2.398.046	2.329.279

Anexo III – Balanço patrimonial consolidado: Passivo

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em R\$ mil)	31/03/2025	31/03/2025 IFRS17	31/12/2024	31/12/2024 IFRS17	31/03/2024	31/03/2024 IFRS17
Circulante	749.738	730.749	765.321	764.626	715.457	709.145
Obrigações Sociais e Trabalhistas	77.509	77.509	69.765	69.765	79.878	79.878
Fornecedores	50.626	49.503	44.246	43.136	28.742	27.278
Obrigações Fiscais	34.383	34.383	47.600	47.600	41.754	41.754
Outras Obrigações	290.443	295.190	300.862	304.727	258.493	264.471
Dividendos, juros sobre capital próprio e restituição de capital	263.875	263.875	261.213	261.213	19.425	19.425
Dividendo mínimo obrigatório a pagar	-	-	-	-	184.761	184.761
Outras contas a pagar	26.568	31.315	39.649	43.514	32.122	38.100
Provisões	296.777	274.164	302.848	299.398	306.590	295.764
Provisão de eventos/sinistros a liquidar (PESL)	66.375	-	65.655	-	64.581	-
Provisão de eventos/sinistros ocorridos mas não avisados (PEONA)	68.988	-	74.389	-	77.810	-
Provisão de Prêmios ou Contraprestações não Ganhos (PPCNG)	146.563	-	144.782	-	144.693	-
Provisão de Seguros e Sinistros	14.851	-	18.022	-	19.506	-
Passivos de contratos de Seguro e Resseguro	-	274.164	-	299.398	-	295.764
Não circulante	153.085	140.381	129.210	129.210	139.898	134.961
Outras Obrigações	62.226	62.226	57.925	57.925	68.989	68.989
Outras exigibilidades	15.498	15.498	15.351	15.351	16.838	16.838
Honorários a pagar	91	91	-	-	-	-
Investimentos a pagar	2.788	2.788	2.774	2.774	4.076	4.076
Passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	18.766	18.766	19.010	19.010	22.438	22.438
Incentivo de Longo Prazo	24.789	24.789	20.487	20.487	25.637	25.637
Tributos e Encargos a Recolher	294	294	303	303	-	-
Tributos Diferidos	12.704	-	-	-	4.937	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12.704	-	-	-	4.937	-
Provisões	78.155	78.155	71.285	71.285	65.972	65.972
Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis	78.155	78.155	71.285	71.285	38.894	38.894
Outras Provisões	-	-	-	-	27.078	27.078
TOTAL PASSIVO	902.823	871.130	894.531	893.836	855.355	844.106
Patrimônio líquido, capital e reservas atribuídas aos acionistas da Companhia	1.418.929	1.364.464	1.285.651	1.227.769	1.542.165	1.484.647
Capital social	851.017	851.017	851.017	851.017	851.017	851.017
Reservas de capital	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)
Reservas de lucros	460.726	412.854	468.590	420.718	593.035	539.500
Reserva legal	127.428	127.428	127.428	127.428	100.749	100.749
Reserva de Incentivo fiscal	129	129	129	129	129	129
Dividendo adicional proposto	81.000	81.000	81.000	81.000	242.492	242.492
Ações em tesouraria	(79.436)	(79.436)	(71.572)	(71.572)	(22.179)	(22.179)
Reserva estatutária de capital regulatório	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Reserva de investimentos em expansão	231.605	183.733	231.605	183.733	171.844	60.373
Reserva de primeira aplicação	-	-	-	-	-	57.936
Lucro/prejuízo acumulados	141.883	144.975	-	-	132.606	123.958
Ajustes de avaliação patrimonial	(801)	(801)	(795)	(795)	(793)	(793)
Ajustes acumulados de conversão	1.714	2.038	2.449	2.755	1.910	2.580
Outros resultados abrangentes	-	(10.009)	-	(10.316)	-	3.995
Participação dos não controladores	309	309	464	464	526	526
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.419.238	1.364.773	1.286.115	1.228.233	1.542.691	1.485.173
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.322.061	2.235.903	2.180.646	2.122.069	2.398.046	2.329.279

Anexo IV – Demonstração do resultado consolidado

(em R\$ mil)	1T24	1T24 ANS	1T25	1T25 ANS
(+) Contraprestações líquidas	554.423	540.101	601.302	582.548
(+) Receita de vendas de bens e serviços	13.871	13.871	13.737	13.737
(+) Odontored (México)	11.549	11.352	7.234	7.051
Receita operacional bruta (ROB)	579.843	565.324	622.273	603.336
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde	25.524	25.524	28.558	28.558
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.623	3.623	3.249	3.249
Receita operacional líquida (ROL)	550.696	536.177	590.466	571.529
(-) Custo de serviços	190.556	176.234	205.633	186.751
Eventos indenizáveis líquidos	166.634	152.311	184.203	165.448
Odontored (México)	2.593	2.593	2.340	2.340
Materiais odontológicos	4.819	4.819	4.117	3.802
Demais custos operacionais e provisões/reversões	18.016	18.016	20.604	20.791
Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA)	(1.280)	(1.280)	(5.401)	(5.401)
Reservas técnicas de sinistro - Odontored (México)	(225)	(225)	(229)	(229)
Lucro bruto	360.139	359.943	384.833	384.778
(-) Despesas de comercialização	60.534	60.534	58.759	58.759
(+) Outras receitas operacionais	790	3.592	774	957
(-) Despesas administrativas	90.041	90.041	94.776	94.890
DA (base EBITDA ajustado)	75.696	75.696	79.844	79.958
Pessoal	44.011	44.011	45.803	45.634
Serviços de terceiros	18.501	18.501	16.528	16.770
Localização e correios	7.052	7.052	9.527	9.257
Publicidade e propaganda	3.567	3.567	3.951	3.951
Taxas e tributos	922	922	1.967	1.973
Outras	1.643	1.643	2.068	2.373
DA (não base EBITDA ajustado)	14.345	14.345	14.932	14.932
Depreciação e amortização	12.678	12.678	13.383	13.383
Amortização de direito de uso	1.667	1.667	1.549	1.549
(-) Outras despesas operacionais	22.372	22.372	17.616	17.616
Provisão para perdas sobre créditos	10.302	10.302	7.155	7.155
Participações no resultado	6.620	6.620	6.220	6.220
Programa de Incentivo de longo prazo	5.450	5.450	4.241	4.241
(+) Resultado da equivalência patrimonial	1.276	1.276	1.651	1.651
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	189.258	191.864	216.106	216.121
(+/-) Resultado Financeiro líquido	29.224	32.077	25.938	25.924
Receitas financeiras	33.394	36.246	32.215	32.251
Despesas financeiras	4.169	4.169	6.277	6.327
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	218.482	223.941	242.044	242.044
(-) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	67.718	68.604	75.567	75.567
Imposto de renda e contribuição social corrente	70.270	71.156	60.683	60.683
Imposto de renda e contribuição social diferido	-2.552	(2.552)	14.884	14.884
Resultado líquido das operações continuadas	150.764	155.337	166.477	166.477
Participação minoritária em controlada	48	48	155	155
(+) Total ajustes líquidos	4.572	-	-	-
Lucro líquido do período	155.385	155.385	166.632	166.632

Anexo V – Demonstração do resultado consolidado: IFRS17

(em R\$ mil)	1T24 IFRS17	1T25 IFRS17
(+) Receita de vendas de bens e serviços	13.871	13.737
Receita de Seguros (PAA)	422.880	447.979
Receita de Seguros (BBA)	121.373	129.333
Receita operacional bruta (ROB)	558.124	591.049
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.623	3.249
Receita operacional líquida (ROL)	554.501	587.800
(-) Custo de serviços	345.470	332.100
Despesas de seguros	345.470	332.100
Lucro bruto	209.031	255.700
(+) Outras receitas operacionais	13.292	9.655
(-) Despesas administrativas	27.252	30.132
(-) Outras despesas operacionais	6.907	3.927
Provisão para perdas sobre créditos	(112)	(2.750)
Participações no resultado	6.620	6.220
Programa de Incentivo de longo prazo	399	457
(+) Resultado da equivalência patrimonial	1.056	1.778
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	187.248	231.643
(+/-) Resultado Financeiro líquido	23.625	15.170
Receitas financeiras	36.246	32.251
Despesas financeiras	12.621	17.081
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	210.873	246.813
(-) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	64.184	77.244
Imposto de renda e contribuição social corrente	71.156	60.683
Imposto de renda e contribuição social diferido	(6.972)	16.561
Resultado líquido das operações continuadas	146.689	169.569
Participação minoritária em controlada	48	155
Lucro líquido do período	146.738	169.724

Anexo VI – Fluxo de Caixa consolidado

(em R\$ mil)	1T24	1T24 IFRS17	1T25	1T25 IFRS17
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do período	155.337	146.689	166.477	169.569
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciações e amortizações	12.678	14.345	14.932	14.932
Variações monetárias líquidas	(2.816)	(2.816)	1.006	1.006
Provisão para contingências (fiscal, previdenciária, trabalhista e cível)	488	488	953	953
Resultado na alienação de imobilizado e investimento	325	325	1.053	1.053
Resultado de equivalência patrimonial	(1.276)	(1.056)	(1.650)	(1.778)
Provisão para perdas sobre créditos	10.302	(112)	7.155	-2.750
Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	(1.280)	-	(5.401)	-
Provisão de imposto de renda e contribuição social	68.604	64.184	75.567	77.244
Provisão de Prêmios ou Contraprestações não Ganhos (PPCNG)	6.801	-	1.781	-
Efeitos na aplicação IFRS 16 / CPC 06 (R2)	1.667	-	-	-
Receita a apropriar (CPC 47/IFRS 15)	(718)	-	-	-
Variação reservas técnicas de sinistro	(225)	-	(229)	-
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	249.887	222.047	261.644	260.229
Redução (aumento) nos ativos operacionais	19.718	45.996	(25.446)	(27.423)
Contraprestações pecuniárias a receber e outros créditos de operações com planos de assist. à saúde	(27.324)	-	229	-
Outras contas receber, tributos a recuperar, despesas antecipadas	43.094	44.003	(25.932)	(8.806)
Estoques	1.422	1.422	50	50
Realizável a longo prazo	2.526	2.526	207	207
Ativos e Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	-	(1.955)	-	(18.874)
Aumento (redução) nos passivos operacionais	(48.584)	(47.022)	(67.695)	(64.303)
Provisão de eventos/sinistros a liquidar (PESL)	(5.591)	-	720	-
Obrigações fiscais (Tributos e contribuições a recolher)	(357)	(1.414)	(2.269)	(2.781)
Obrigações trabalhistas, fornecedores, adiantamentos e outras contas a pagar	5.344	6.415	(4.670)	(2.975)
Exigível a longo prazo	6.296	5.181	5.671	5.671
Imposto de renda e contribuição social pagos	(54.726)	(54.737)	(70.925)	(70.925)
Obrigações sociais (encargos sociais a recolher)	(1.038)	-	-	-
Comercialização sobre operações	(2.285)	(2.467)	6.720	6.707
Provisão de sinistros e seguros	3.773	-	(2.942)	-
Juros pagos	(21)	(21)	(555)	(555)
CAIXA GERADO (APLICADO) PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	221.021	221.021	167.948	168.503
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Aquisição de imobilizado	(397)	(397)	(444)	(444)
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de software	(13.344)	(13.344)	(14.178)	(14.178)
Dividendos recebidos de controladas e coligadas	1.625	1.625	1.575	1.575
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(12.116)	(12.116)	(13.047)	(13.047)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Dividendos pagos	(146)	(146)	-	-
Juros sobre Capital próprio pagos	(19.580)	(19.580)	(21.642)	(21.642)
Recompra de ações - em tesouraria	-	-	(7.864)	(7.864)
Pagamentos de arrendamento	(1.380)	(1.380)	(2.137)	(2.137)
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(21.106)	(21.106)	(31.643)	(31.643)
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	187.778	187.778	123.258	123.258
CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS				
Saldo inicial	992.149	992.149	913.403	913.403
Saldo final	1.179.927	1.179.927	1.036.661	1.036.661
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	187.778	187.778	123.258	123.258

Anexo VII – Métricas selecionadas desde o IPO em 2006

R\$ milhões, exceto onde especificado	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ABR24 MAR25	CAGR
Receita líquida	182	259	318	382	685	835	955	1.070	1.156	1.250	1.365	1.437	1.592	1.795	1.765	1.842	1.962	2.143	2.270	2.310	15%
Tiquete médio (R\$/vida/mês)	12,25	12,53	12,07	12,80	12,87	13,66	14,33	15,22	16,07	17,04	18,58	19,66	20,43	21,13	20,47	20,42	20,72	21,37	21,81	22,26	3%
Beneficiários (mil)	1.492	2.113	2.460	4.175	4.978	5.533	5.976	6.172	6.316	6.409	6.267	6.309	7.230	7.400	7.510	7.984	8.318	8.618	8.924	8.901	10%
EBITDA ajustado	46	60	76	81	154	208	227	273	305	327	300	352	415	418	544	581	576	647	694	718	17%
Margem EBITDA ajustado (%)	25,1	23,3	23,9	21,1	22,4	24,9	23,8	25,5	26,4	26,2	22,0	24,5	26,1	23,3	30,8	31,5	29,4	30,2	30,6	31,1	-
Lucro líquido	17	48	55	59	121	145	146	188	195	221	216	245	285	285	361	380	452	537	534	545	21%
Valor de Mercado	872	1.122	587	2.833	4.443	4.711	5.701	5.223	5.239	5.021	6.694	8.453	7.305	8.963	7.730	6.694	5.133	6.420	6.000	5.768	11%
Retorno aos acionistas de ODPV3 (%)	22	31	-47	202	90	8	25	-5	5	0	37	31	-12	25	-11	-10	-19	33	6	-2	15%
IBX-100 (%)	7	48	-42	73	3	-11	12	-3	-3	-12	37	28	15	33	4	-11	4	21	-10	2	8%